



UNIVERSITAS  
ISLAM  
INDONESIA



MILAD UII  
1364-1445

Songong  
1 Abad UII  
1364-1464



Laporan Perkembangan  
Universitas Islam Indonesia 2023

# Dedikasi untuk Negeri

Oleh:

**Fathul Wahid**

Rektor Universitas Islam Indonesia

Disampaikan pada  
Rapat Terbuka Senat Milad ke-81  
Universitas Islam Indonesia  
2 Syakban 1445/12 Februari 2024

Laporan Perkembangan  
Universitas Islam Indonesia 2023

# Dedikasi untuk Negeri

Oleh:

**Fathul Wahid**

Rektor Universitas Islam Indonesia

Disampaikan pada  
Rapat Terbuka Senat Universitas Islam Indonesia  
2 Syakban 1445/12 Februari 2024

# Daftar Isi

Daftar Isi .....	ii
Daftar Gambar .....	iii
Daftar Tabel .....	iv
<b>1 Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
<b>2 Penguatan Akar.....</b>	<b>2</b>
2.1 Terciptanya pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang terintegrasi dengan keislaman kosmopolitan dan kebangsaan .....	2
2.1.1 Integrasi nilai keislaman kosmopolitan dan kebangsaan .....	2
2.2 Terciptanya peningkatan kapasitas internal melalui penjaminan mutu dan pengembangan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan .....	7
2.2.1 Peningkatan penjaminan mutu.....	7
2.2.2 Pengembangan sumber daya dosen .....	8
2.2.3 Pengembangan sumber daya tenaga kependidikan .....	12
<b>3 Penjulangan Cabang.....</b>	<b>14</b>
3.1 Terciptanya peningkatan profil lembaga dan inovasi berkelanjutan dalam rekognisi internasional.....	14
3.1.1 Peningkatan akreditasi dan rekognisi internasional program studi	14
3.2 Penguatan dan pengembangan program internasional dan gelar ganda ..	15
3.2.1 Pengembangan program internasional dan gelar ganda internasional .....	15
3.3 Terciptanya ekosistem teknologi informasi serta peningkatan kualitas admisi dan pembinaan mahasiswa .....	20
3.3.1 Penguatan ekosistem teknologi informasi .....	20
3.3.2 Peningkatan kualitas admisi dan pembinaan kemahasiswaan.....	23
<b>4 Pelebatan Buah.....</b>	<b>29</b>
4.1 Akselerasi pengembangan jangkauan institusional.....	29
4.1.1 Pembukaan program studi baru, termasuk program pendidikan jarak jauh (PJJ) .....	29
4.2 Intensifikasi dan ekstensifikasi kemitraan nasional dan internasional.....	30
4.3 Peningkatan pemanfaatan sumber daya institusional dan hasil penelitian	33
4.3.1 Peningkatan kualitas riset dan publikasi .....	33
4.3.2 Percepatan hilirisasi hasil riset .....	36
4.3.3 Peningkatan kualitas program pengabdian kepada masyarakat .....	36
4.3.4 Peningkatan kontribusi dalam memecahkan masalah bangsa .....	38
4.3.5 Perbaikan tata kelola organisasi.....	41
4.3.6 Pengembangan unit usaha .....	42
<b>5 Capaian Sasaran Mutu .....</b>	<b>44</b>
<b>6 Penutup .....</b>	<b>47</b>

## Daftar Gambar

Gambar 1. Pelatihan untuk calon pemateri dan musyrif/musyrifah.....	4
Gambar 2. Poster sosialisasi program "Sharing Keislaman" di Radio Unisia.....	4
Gambar 3. Tablig akbar yang diisi oleh Gus Baha.....	5
Gambar 4. Poster beberapa kegiatan penguatan nilai-nilai keislaman dan kebangsaan .....	6
Gambar 5. Ngaji Bareng Prof. Quraish dan Gus Baha .....	6
Gambar 6. Dakwah melalui tulisan .....	7
Gambar 7. Sebaran negara lokasi karyasiswa.....	9
Gambar 8. Akreditasi program studi.....	14
Gambar 9. Akreditasi unggul pada level institusi .....	15
Gambar 10. Sebaran asal mahasiswa internasional program singkat, transfer kredit, dan bergelar .....	17
Gambar 11. Sebaran asal dosen internasional.....	20
Gambar 12. Sebagian modul di UIIGateway.....	21
Gambar 13. Pemberian apresiasi IPv6 terbaik di Indonesia dari Kemkominfo.....	23
Gambar 14. Sumber informasi tentang UII .....	24
Gambar 15. Peluncuran program Peduli Kesehatan Mental Mahasiswa dan seminar untuk mahasiswa internasional.....	27
Gambar 16. Sebaran kemitraan internasional.....	30
Gambar 17. Partners gathering di Bangkok .....	31
Gambar 18. Program mobilitas SEA-Teacher.....	33
Gambar 19. Dana riset yang dikelola UII.....	34
Gambar 20. Peringkat Sinta jurnal UII.....	35
Gambar 21. Musyawarah Nasional XIII BKSPTIS.....	39
Gambar 22. Beberapa buku yang lahir dari kepedulian.....	40
Gambar 23. Pelantikan Satgas PPKS UII periode 2023-2025 .....	41

## Daftar Tabel

Tabel 1. Hasil asesmen input pembinaan keagamaan 2023.....	2
Tabel 2. Hasil asesmen proses pembinaan keagamaan 2023 .....	3
Tabel 3. Hasil asesmen output pembinaan keagamaan 2023.....	3
Tabel 4. Dosen berdasar jenjang pendidikan.....	8
Tabel 5. Dosen yang sedang studi doktor.....	9
Tabel 6. Jabatan fungsional dosen .....	9
Tabel 7. Pengusulan jabatan fungsional dosen .....	10
Tabel 8. Profesor baru pada 2023.....	10
Tabel 9. Dosen tersertifikasi pendidik 2023 .....	10
Tabel 10. Penerima hibah UIMenulis.....	11
Tabel 11. Jumlah dan peran tenaga kependidikan.....	13
Tabel 12. Rekognisi internasional .....	15
Tabel 13. Program internasional sampai akhir 2023 .....	16
Tabel 14. Aktivitas mobilitas internasional ke dalam program singkat .....	16
Tabel 15. Aktivitas mobilitas internasional ke dalam skema transfer kredit .....	17
Tabel 16. Mahasiswa internasional peserta program bergelar .....	17
Tabel 17. Jumlah mahasiswa UII yang berpartisipasi pada mobilitas ke luar .....	18
Tabel 18. Program gelar ganda .....	19
Tabel 19. Penerimaan mahasiswa baru.....	23
Tabel 20. Pertambahan pengikut media sosial UII.....	24
Tabel 21. Jangkauan iklan di media sosial .....	24
Tabel 22. Prestasi mahasiswa .....	25
Tabel 23. Penerima beasiswa .....	26
Tabel 24. Program studi baru.....	29
Tabel 25. Proyek internasional UII dalam kerangka Erasmus+ 2023.....	32
Tabel 26. Produktivitas akademik dosen.....	35
Tabel 29. Lokasi KKN UII 2023 .....	37
Tabel 30. Pernyataan sikap sepanjang 2023.....	39
Tabel 31. Laporan laba/rugi unit bisnis.....	43
Tabel 32. Capaian sasaran mutu 2023 .....	44

# 1 Pendahuluan

Universitas Islam Indonesia (UII) telah memasuki usia ke-81, pada 27 Rajab 1445/9 Februari 2023. Di usia yang sudah tidak muda lagi ini, UII ingin menegaskan kontribusinya kepada kemajuan Indonesia dan kemanusiaan. UII harus hadir sebagai perguruan tinggi yang selalu mengedepankan pertumbuhan yang bermakna, meneguhkan posisinya sebagai rumah besar keragaman, dan juga memantapkan sumbangsuhnya. Tema yang diangkat dalam peringatan milad ke-81 UII adalah "Dedikasi untuk Negeri".

Laporan perkembangan ini dibingkai dengan tujuan strategis yang sudah dicanangkan dalam Rencana Strategis UII 2022-2026. Tiga tujuan strategis tersebut yang menjadi bingkai perumusan program adalah penguatan akar (nilai dan kapasitas internal), penjurangan cabang (inovasi berkelanjutan), dan pelebatan buah (jejaring dan dampak).

Program penguatan akar ini meliputi peningkatan integrasi nilai-nilai keislaman dan kebangsaan, penjaminan mutu, dan sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan).

Penjurangan cabang dilakukan dengan beberapa program utama yang terkait dengan peningkatan akreditasi program studi, pengembangan program internasional dan gelar ganda, penguatan ekosistem teknologi informasi, dan peningkatan kualitas admisi dan pembinaan kemahasiswaan.

Pelebatan buah dilakukan dengan beberapa program, termasuk pembukaan program studi baru, peningkatan kemitraan, peningkatan kualitas riset dan publikasi, percepatan hilirisasi hasil riset, penegasan kontribusi dalam memecahkan masalah bangsa, perbaikan tata kelola organisasi, dan pengembangan unit usaha.

Berikut adalah penjabaran laporan program untuk setiap tujuan strategis tersebut. Perlu dicatat, bahwa yang disampaikan dalam dokumen ini adalah program-program besar yang utamanya dikawal oleh universitas yang juga melibatkan fakultas, jurusan, program studi, dan pusat studi.

## 2 Penguatan Akar

Penguatan akar merupakan tujuan strategis pertama yang dicapai dengan penguatan nilai-nilai keislaman dan kebangsaan serta kapasitas internal. Program penguatan akar ini meliputi peningkatan integrasi nilai-nilai keislaman dan kebangsaan, penjaminan mutu, dan sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan).

### 2.1 Terciptanya pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat yang terintegrasi dengan keislaman kosmopolitan dan kebangsaan

#### 2.1.1 Integrasi nilai keislaman kosmopolitan dan kebangsaan

Penguatan nilai keislaman dan kebangsaan dimulai ketika mahasiswa baru bergabung menjadi keluarga besar Universitas Islam Indonesia (UII). Pembinaan keagamaan diselenggarakan dengan kawalan dari Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Keagamaan, dan Alumni yang melibatkan Direktorat Pendidikan dan Pembinaan Agama Islam (DPPAI), Wakil Dekan terkait, serta para pemateri dan musyrif/musyrifah.

Beragam program pembinaan dijalankan antara lain: Pendalaman Nilai Dasar Islam I (PNDI 1), Placement Test Agama (PTA), Pelatihan Pengembangan Diri (PPD), Pelatihan Kepemimpinan dan Dakwah I (PKD 1), Pendalaman Nilai Dasar Islam II (PNDI 2), Pendalaman Diri Qur'ani (PDQ) dan Pelatihan Kepemimpinan dan Dakwah II (PKD 2).

Tabel 1. Hasil asesmen input pembinaan keagamaan 2023

Nilai	PNDI I <sup>1</sup>		Level	PTA <sup>3</sup>	
	Cacah	%		Cacah	%
A	4.347	91,29	Pra Dasar	1188	24,97
B	35	0,73	Dasar	1.594	33,51
C	29	0,42	Menengah	1.303	27,39
Tidak lulus <sup>2</sup>	360	7,56	Lanjut	672	14,13
<b>Total</b>	<b>4.762</b>	<b>100,00</b>		<b>4.757</b>	<b>100,00</b>

Catatan:

<sup>1</sup>Peserta PNDI 1 adalah mahasiswa baru angkatan 2023 program sarjana dan diploma.

<sup>2</sup>Mahasiswa tidak mengikuti kegiatan (termasuk yang mundur tetapi tidak melaporkan diri).

<sup>3</sup>PTA adalah asesmen level keagamaan yang diikuti oleh mahasiswa baru angkatan 2023 untuk mengukur kemampuan membaca, menghafal dan menulis Al-Qur'an serta praktik ibadah sehari-hari.

Kegiatan Pendalaman Nilai Dasar Islam I (PNDI 1) dan Placement Tes Agama (PTA) merupakan pintu gerbang awal yang dilalui mahasiswa baru dalam menyesuaikan diri mengenali dan memahami atmosfer lingkungan kampus UII. Dalam kegiatan ini mahasiswa baru akan dibekali pembinaan dan pengayaan materi keislaman yang berciri khas ke-UII-an. Hasil dari kegiatan ini (Tabel 1) akan dilakukan penilaian dan asesmen yang nantinya akan menjadi basis data untuk menempuh program pembinaan lainnya baik yang diadakan oleh Universitas maupun Fakultas.

Setelah mengikuti kegiatan PNDI 1 dan Placemen Tes Agama (PTA), mahasiswa baru angkatan 2023, selanjutnya, mengikut kegiatan pembinaan keagamaan yang terdiri dari PNDI II, PKD 1, dan PPD. PNDI II dilaksanakan dalam 10 gelombang. Hasil asesmen pembinaan dirangkum pada Tabel 2.

Tabel 2. Hasil asesmen proses pembinaan keagamaan 2023

Nilai	PNDI II <sup>1</sup>		Nilai	PKD I <sup>2</sup>		Nilai	PPD <sup>3</sup>	
	Cacah	%		Cacah	%		Cacah	%
A	4.229	89,71	A	3.880	83,93	A	3.862	83,57
B	73	1,55	B	33	0,71	B	49	1,06
C	7	0,15	C	8	0,17	C	7	0,15
Tidak lulus <sup>3</sup>	405	8,59	Tidak lulus <sup>3</sup>	702	15,18	Tidak lulus <sup>3</sup>	703	15,21
<b>Total</b>	<b>4.714</b>	<b>100,00</b>		<b>4.623</b>	<b>100,00</b>		<b>4.621</b>	<b>100,00</b>

Catatan:

<sup>1</sup>Kegiatan PNDI II atau Pesantrenisasi diikuti oleh mahasiswa baru angkatan 2023.

<sup>2</sup>PKD I dan PPD diikuti oleh mahasiswa angkatan 2022.

<sup>3</sup>Mahasiswa tidak lulus karena tidak mengikuti kegiatan.

Tabel 3. Hasil asesmen output pembinaan keagamaan 2023

Nilai	PDQ <sup>1</sup>		Nilai	PKD 2 <sup>2</sup>	
	Cacah	%		Cacah	%
A	2.825	61,92	A	5.877	93,34
B	689	15,10	B	44	0,70
C	289	6,33	C	70	1,11
Tidak lulus	759	16,64	Tidak lulus	305	4,84
<b>Total</b>	<b>4.562</b>	<b>100,00</b>	<b>Total</b>	<b>6.296</b>	<b>100,00</b>

Catatan:

<sup>1</sup>Kegiatan PDQ dilaksanakan untuk semua mahasiswa angkatan 2021.

<sup>2</sup>Kegiatan PKD II merupakan kegiatan pembinaan mahasiswa persiapan sebelum program KKN.

Kegiatan pembinaan keagamaan lainnya bagi mahasiswa lama yang telah berjalan di 2023 yaitu Pengembangan Diri Qur'an (PDQ) untuk mahasiswa angkatan 2021 dan

Pelatihan kepemimpinan dan Dakwah II (PKD 2) untuk mahasiswa yang akan mengikuti kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN). Hasil asesmen untuk kegiatan ini dirangkum oleh Tabel 3.

Pembinaan keagamaan tersebut melibatkan 209 dosen yang telah merespons "DPPAI Memanggil" sebagai pemateri. DPPAI UII mengundang semua calon pemateri (dosen) dan musyrif/musyrifah (mahasiswa) untuk mengikuti pelatihan (*training of trainers*) (

Gambar 1).



Gambar 1. Pelatihan untuk calon pemateri dan musyrif/musyrifah.

Misi dakwah islamiah UII juga dilaksanakan di luar kampus dengan beragam program. Mulai akhir 2022, UII bekerja sama dengan Radio Unisia. Salah satu bentuknya adalah siaran rutin dalam program "Sharing Keislaman" yang mengudara setiap Jumat, pukul 10.00-11.00 (Gambar 2). Selain itu, program "Sharing Studi Dakwah" juga disiapkan oleh DPPAI UII dalam bentuk rekaman bagi dosen yang ingin mengisi siaran Radio Unisia.



Gambar 2. Poster sosialisasi program "Sharing Keislaman" di Radio Unisia.

DPPA Ull juga mengawal Lembaga Dakwah Hijrah Mahasiswa (DHM) dengan melakukan rekrutmen relawan dai untuk diterjunkan ke beberapa dusun: Cepit, Relokasi Turgo, dan Ngepring selama Ramadan 1444. Setiap dusun diterjunkan sebanyak 7-10 orang mahasiswa. Selama Ramadan, mereka bertugas untuk menjadi imam salat, mengisi ceramah sebelum salat Tarawih, mengisi ceramah sesudah salat Subuh, dan mengajar Al-Qur'an.

Beragam kegiatan lain juga dijalankan untuk penguatan keislaman dan kebangsaan.

Safari Iman Ramadan (Safir) 1444 diisi dengan banyak program. Termasuk di antaranya adalah pembagian makan iftar dan sahur, Berbagi Berkah Ramadan, Kajian Spesial Senja, Diskusi Sivitas Akademika, Jejak Inspiratif, Talk Show Nuzulul Quran, Semarak Iktikaf, dan salat Idulfitri.



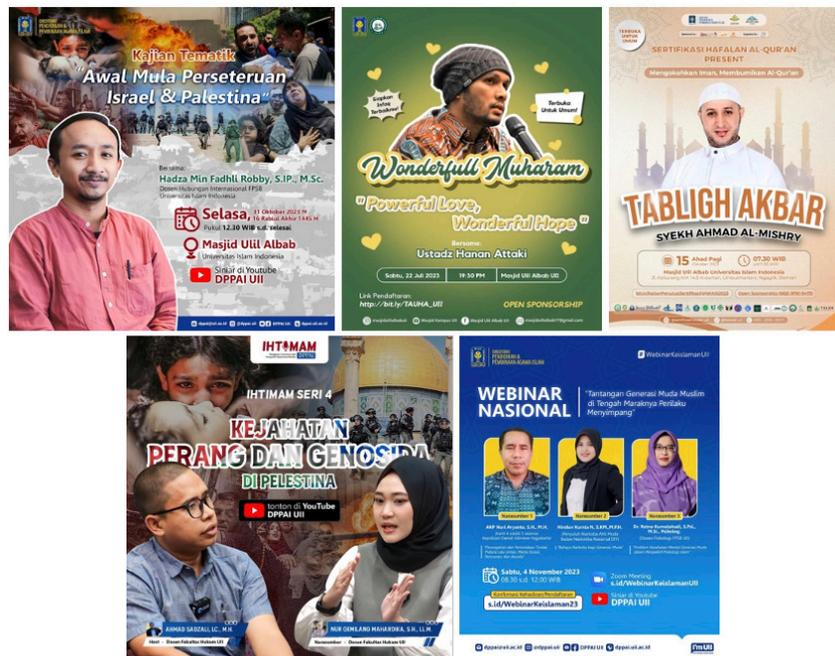
Gambar 3. Tablig akbar yang diisi oleh Gus Baha

Dalam rangkaian pembukaan Safir 1444, Ull mengadakan tablig akbar yang diisi oleh Gus Baha dan dihadiri ribuan jamaah pada 13 Maret 2023 (Gambar 3).

Adha Fest 1444 yang mengusung tema "Ikhlash dalam Beriman, Berkah dalam Kehidupan" mengusung beragam kegiatan, termasuk Adha Fest Competition, pelatihan penyembelihan hewan kurban, pengajian senja buka bersama, takbir keliling, salat Iduladha penyembelihan dan pendistribusian daging kurban.

Selain itu, DPPAI juga menyelenggarakan berbagai kajian, seminar, bimbingan, workshop, peringatan hari besar Islam, produksi podcast untuk penguatan nilai-nilai keislaman dan syiar Islam. Di antaranya adalah Kajian Awal Mula Perseteruan Israel dan Palestina dengan narasumber Hadza Min Fadhli Robby, peringatan tahun baru hijriah dengan narasumber Ustaz Hanan Attaki, tablig akbar dengan pemateri Syekh Ahmad Al-Misr, workshop sertifikasi kos-kosan, workshop masjid

kosmopolitan, sertifikasi hafalan Al-Qur'an, dan bimbingan membaca Al-Qur'an untuk tenaga kependidikan UII (Gambar 4).



Gambar 4. Poster beberapa kegiatan penguatan nilai-nilai keislaman dan kebangsaan

Masih terkait dengan penguatan nilai-nilai keislaman dan kebangsaan, UII menyelenggarakan Ngaji Bareng Prof. Quraish dan Gus Baha yang mengangkat tema "Meneladani Khazanah Tafsir Al-Qur'an di Indonesia" pada 4 Desember 2023 (Gambar 5). Acara diikuti oleh lebih dari 2.200 peserta yang hadir di UII dan ribuan peserta yang terhubung melalui kanal Youtube.



Gambar 5. Ngaji Bareng Prof. Quraish dan Gus Baha

Dakwah dengan tulisan juga tetap dijalankan. Buletin Al-Rasikh, Al-Islamiyyah dan Buku Keislaman terbit secara rutin untuk menyapa dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa (Gambar 6).



Gambar 6. Dakwah melalui tulisan

## 2.2 Terciptanya peningkatan kapasitas internal melalui penjaminan mutu dan pengembangan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan

### 2.2.1 Peningkatan penjaminan mutu

Filosofi "penjaminan mutu yang membahagiakan" tetap digunakan sebagai pijakan menjalankan proses. Untuk mencapainya, beragam ikhtiar telah dilakukan, termasuk meningkatkan otomatisasi pengumpulan data dan meningkatkan relevansi proses sesuai dengan kebutuhan audit.

Ull, dengan kawalan Badan Penjaminan Mutu (BPM), terus berikhtiar meningkatkan kualitas penjaminan mutu, dengan menjamin siklus Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) mulai penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan (PEPP) berjalan dengan baik.

Karenanya, pengawal penjaminan mutu di semua tingkatan harus memahami SPMI dengan baik. Pada awal 2023 (23 Januari s.d. 17 Februari 2023), BPM telah melakukan induksi SPMI untuk seluruh pemegang amanah baru, di delapan fakultas, yang diikuti oleh pimpinan fakultas, jurusan, dan program studi. Selain itu kapasitas sumber daya manusia pengawal Pengendali Sistem Mutu (PSM) di semua jenjang, mulai dari universitas, fakultas, jurusan, sampai program studi, juga ditingkatkan.

Salah satu aktivitas penjaminan mutu rutin yang dilaksanakan setiap semester adalah monitoring dan evaluasi (monev) pembelajaran, di semua jenjang mulai dari diploma, sarjana, magister, sampai doktor. Proses dilakukan dengan bantuan modul UIIMonev yang secara otomatis menarik data yang terekam di beragam modul UIIGateway.

Selain itu, BPM juga mengawal Audit Mutu Internal (AMI) yang bagian penting dalam penjaminan mutu. Instrumen yang dikembangkan pun mengakomodasi beragam referensi, untuk menjamin relevansi. Termasuk di dalamnya adalah sasaran mutu, instrumen akreditasi program studi baik yang dikembangkan oleh Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi (BAN PT) maupun beberapa Lembaga Akreditasi Mandiri (LAM), serta Indikator Kinerja Utama (IKU) yang dimandatkan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset, dan Teknologi (Ditjen Diktiristek). AMI dijalankan dengan bantuan UIAMI dan instrumen lain untuk mengakomodasi parameter LAM dan IKU.

Pada 2023, beberapa unit auditi diintegrasikan untuk menjamin sinkronisasi proses. Divisi diintegrasikan ke fakultas, dan laboratorium ke jurusan. Secara keseluruhan AMI pada 2023 melibatkan 116 unit auditi. Hasil AMI dibawa ke Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dipimpin langsung oleh Rektor untuk dibahas dan dirumuskan tindaklanjut dari setiap temuan. RTM telah dilaksanakan pada 11 September 2023, dan menjadi basis pembuatan program untuk 2024.

Kualitas penjaminan mutu internal di UII juga telah diakui oleh pihak eksternal. Salah satu buktinya adalah kepercayaan yang diberikan oleh Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan, Ditjen Diktiristek, untuk terlibat dalam Pendampingan Program Studi untuk mendapatkan Akreditasi Internasional pada 2023. Ini adalah yang kedua kalinya, setelah pada 2022, UII juga mendapatkan hibah serupa. Kali ini UII mendampingi 50 program studi dari beragam perguruan tinggi negeri dan swasta dan 7 program studi internal UII. Dana hibah yang didapatkan untuk mendukung kegiatan yang berlangsung pada September–November 2023 ini adalah Rp399.950.000.

## 2.2.2 Pengembangan sumber daya dosen

Perguruan tinggi yang baik tentunya tidak lepas dari peran berbagai aktor, salah satunya adalah dosen. Sampai akhir 2023, UII mempunyai 790 dosen (Tabel 4). Selama 2023 UII juga mendapatkan 18 doktor baru, dosen yang sudah menyelesaikan studinya di perguruan tinggi nasional maupun mancanegara.

Tabel 4. Dosen berdasar jenjang pendidikan

Dosen	Magister/Spesialis 1		Doktor/Spesialis 2		Total
	Cacah	%	Cacah	%	
NIDN	491	93,17	257	97,72	748
NIDK	36	6,83	6	2,28	42
<b>Total (n)</b>	<b>527</b>	<b>100,00</b>	<b>263</b>	<b>100,00</b>	<b>790</b>
<b>Total (%)</b>		<b>66,71</b>		<b>33,29</b>	<b>100,00</b>

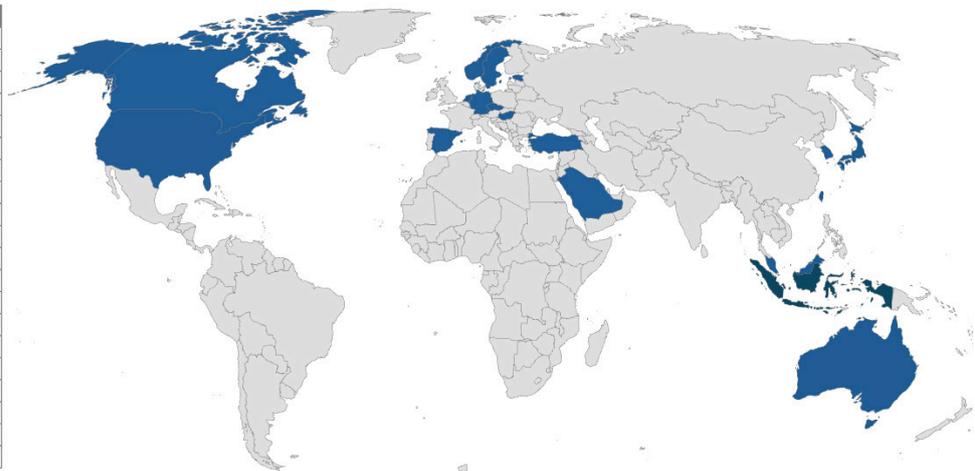
Saat ini, sebanyak 182 dosen sedang mengikuti karyasiswa program doktor baik yang di dalam maupun di luar negeri (Tabel 5). Sebaran negara lokasi karyasiswa dosen UII ditunjukkan oleh Gambar 7.

Tabel 5. Dosen yang sedang studi doktor

Lokasi studi	Sumber pendanaan				Total	
	UII	Luar UII	Luar UII+ *	Mandiri	n	%
Dalam negeri	2	63	0	59	124	68,13
Luar negeri	8	44	5	1	59	31,87
<b>Total (n)</b>	<b>10</b>	<b>107</b>	<b>5</b>	<b>60</b>	<b>182</b>	<b>100,00</b>
<b>Total (%)</b>	<b>5,49</b>	<b>58,79</b>	<b>2,75</b>	<b>32,97</b>	<b>100,00</b>	

Catatan: \*Beasiswa parsial dengan biaya penyesuaian dari UII.

Negara	Cacah
Arab Saudi	1
Brunei Darussalam	1
Estonia	1
Jerman	1
Republik Ceko	1
Spanyol	1
Swedia	1
Kanada	1
Korea Selatan	2
Norwegia	2
Turki	2
Amerika Serikat	3
Hungaria	3
Inggris	3
Australia	5
Taiwan	5
Belanda	7
Malaysia	8
Jepang	10
Indonesia	124



Gambar 7. Sebaran negara lokasi karyasiswa

Capaian jenjang pendidikan juga perlu diimbangi dengan jabatan fungsional yang mengindikasikan kewenangan akademik. Sampai akhir 2023, dari semua dosen, baru sebanyak 18,60% yang sudah mempunyai jabatan akademik lektor kepala atau profesor versi negara (Tabel 6). Sebagian dari dosen berstatus tenaga pengajar berasal dari dosen baru yang direkrut pada 2023.

Tabel 6. Jabatan fungsional dosen

		Tenaga Pengajar	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala	Profesor	Total
		Yayasan	n	85	166	356	143
	%	10,76	21,01	45,06	18,10	5,06	100,00
Negara	n	71	197	375	107	40	790
	%	8,99	24,94	47,47	13,54	5,06	100,00

Karenanya, upaya untuk mendorong peningkatan jabatan fungsional terus dilakukan. Selama 2023, terdapat sebanyak 228 pengusulan kenaikan jabatan akademik, baik yang ke Kopertais, LLDikti, maupun Yayasan (Tabel 7).

Tabel 7. Pengusulan jabatan fungsional dosen

	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala	Profesor	Total
Kopertais III	-	9	4	1	14
LLDikti V	18	47	35	9	109
Yayasan	18	53	34	-	105
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>109</b>	<b>73</b>	<b>10</b>	<b>228</b>

Selama 2023, sebanyak 13 dosen UII mendapatkan jabatan akademik profesor (Tabel 8) dan sebanyak 6 dosen mengikuti program percepatan profesor.

Tabel 8. Profesor baru pada 2023

No.	Nama	Program studi
1	Prof. Ir. Suparwoko, M.U.R.P., Ph.D.	Arsitektur
2	Prof. Dra. Sri Wartini, S.H., M.H., Ph.D.	Hukum
3	Prof. Dr. Ir. Elisa Kusriani, M.T.	Teknik Industri
4	Prof. Rudy Syahputra, S.Si., M.Si., Ph.D.	Kimia
5	Prof. Rifqi Muhammad, S.E., M.Sc., Ph.D.	Akuntansi
6	Prof. Nandang Sutrisno, S.H., LL.M., Ph.D.	Hukum
7	Prof. Dr. Zaenal Arifin, M.Si.	Manajemen
8	Prof. Dr.-Ing. Ir. Ilya Fadjar Maharika, M.A., I.A.I.	Arsitektur
9	Prof. Dr. Ridwan, SH., M.Hum.	Hukum
10	Prof. Hanafi Amrani, S.H., M.H., LL.M., Ph.D.	Hukum
11	Prof. Dr.rer.soc. Masduki, S.Ag., M.Si.	Ilmu Komunikasi
12	Prof. Dr. Winahyu Erwiningsih, S.H., M.Hum., Not.	Hukum
13	Prof. Dr. Drs. Tamyiz Mukharrom, M.A.	Hukum Islam

Guna memastikan kualitas dosen, pendidik yang tersertifikasi adalah sebuah keniscayaan. Sampai dengan akhir 2023, 618 atau 78,23% dosen telah tersertifikasi menjadi pendidik (Tabel 9).

Tabel 9. Dosen tersertifikasi pendidik 2023

Fakultas	Jumlah dosen	Tersertifikasi	%
Fakultas Bisnis dan Ekonomika	149	128	85,91
Fakultas Hukum	74	61	82,43
Fakultas Ilmu Agama Islam	56	30	53,57
Fakultas Kedokteran	86	40	46,51
Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam	90	82	91,11
Fakultas Psikologi dan Ilmu Sosial Budaya	91	73	80,22
Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan	105	82	78,10
Fakultas Teknologi Industri	139	122	87,77
<b>Total</b>	<b>790</b>	<b>618</b>	<b>78,23</b>

Pertanggungjawaban keilmuan juga dilakukan oleh para dosen. Di antaranya dijalankan melalui aktivitas hibah pembelajaran dan UIIMenulis. Selama 2023, sebanyak 16 proposal (11 pada semester genap 2022/2023 dan 5 pada semester ganjil 2023/2024) hibah pengajaran diberikan dengan dana Rp347.528.000. Sebanyak 41 manuskrip buku (buku ajar, monograf, buku referensi) diikutkan dalam UIIMenulis (Tabel 10).

Tabel 10. Penerima hibah UIIMenulis

No.	Nama dosen	Jurusan	Judul buku
1	Ahmad Asroni	Ilmu Ekonomi	Agama vis a vis Sains: Ikhtiar Mengintegrasikan Agama dan Sains di Era Kontemporer
2	Asmanto Subagyo	Rekayasa Tekstil	Serat Daun Nanas Budidaya, Proses Hijau, Karakteristik dan Aplikasi
3	Atina Ahdika	Statistika	Kalkulus Multivariabel dan Penerapannya di Bidang Statistika
4	Dina Tri Utari	Statistika	Aljabar Linier Praktis untuk Sains Data
5	Hasbi Nur Prasetyo Wisudawan	Teknik Elektro	Teknik Spectrum Sensing Berdasarkan Estimasi Pita-Frekuensi dan Arah-Datang Sinyal
6	Jamaludin Ghafur	Hukum	Demokratisasi Rekrutmen Kandidat Pejabat Publik Dalam Sistem Ketatanegaraan Indonesia
7	Lutfi Chabib	Farmasi	Sistem Penghantaran Obat Transdermal
8	Mukhsin Achmad	Studi Islam	Islam and State: Theorizing Fatwa, Public Policy, and Violence
9	Rakhmawati	Studi Islam	Analisis Ekonometrika dengan Software R
10	Shubhi Mahmashony Harimurti	Farmasi	Hikmah Pelarangan Konsumsi Haram
11	Sri Haningsih	Studi Islam	Buku Ajar Penjaminan Mutu Pendidikan Untuk Program Sarjana (S1)
12	Tito Yuwono	Teknik Elektro	Kompatibilitas Elektromagnetik: Dasar, Standar, dan Teknik Pengukuran
13	Yuli Rohyami	Kimia	Kitchen Chemistry: Rahasia di Balik Sajian Dapur yang Menggugah Selera
14	Agus Taufiq	Rekayasa Tekstil	Embung Bembem – Titik Awal Pengembangan Wisata Giriasih

No.	Nama dosen	Jurusan	Judul buku
15	Ahmad Rifqi Hidayat	Akuntansi	Praktik Analisis Pembiayaan
16	Aroma Elmina Martha	Hukum	Kekerasan Perempuan dan Putusan Hakim
17	Febrianti Nurul Hidayah	Rekayasa Tekstil	Buku Ajar Pembuatan Pola Dan Pemotongan Kain
18	Gani Purwiandono	Kimia	Kimia Komputasi (Perspektif Teori Dan Aplikasi Dalam Bidang Material Maju Dan Desain Obat Terhadap Interaksi Protein-Ligan)
19	Hijrah Purnama Putra	Teknik Lingkungan	Pengelolaan Sampah Berbasis Tps3r
20	Ika Fidiansih	Kedokteran	Dasar-Dasar Tumorigenesis
21	Lina Fauzi'ah	Kimia	Seni Mengajar Kimia: Pengajaran Mikro Kimia SMA 1
22	Lutfi Chabib	Farmasi	Fitokosmetika: Bahan Alam Berpotensi Sebagai Bahan Baku Kosmetik
23	Lutfi Chabib	Farmasi	Farmakovigilans Kajian Bidang Farmasi Industri dan Kosmetik
24	M. Husnaini	Studi Islam	Kecerdasan Majemuk Al-Qur'an
25	Mahmudi	Akuntansi	Kesinambungan Keuangan Pemerintah
26	Mai Anugrahwati	Kimia	Kimia Tekstil
27	Mustika Prabaningrum Kusumawati	Hukum	Hukum Pajak di Indonesia Pasca Reformasi Pajak Kelima (The Era of Digital Tax Law)
28	Noor Fitri	Kimia	Wirausaha Syariah
29	Noor Fitri	Kimia	Ekstraksi dan Spesiasi Logam Ekonomis Skandium
30	Nur Kholis	Studi Islam	Islam Rahmatan Lil 'Alamin
31	Nurchahyo Iman Prakoso	Kimia	Kimia Organik 1
32	Riyanto	Kimia	Estimasi Ketidakpastian Pengukuran (Uncertainty)
33	Rizqi Anfanni Fahmi	Ekonomi Islam	Islamic Social Enterprise: Sebuah Introduksi
34	Rohmatul Fajriyah	Statistika	Seri Komputasi R: Statistika Nonparametrik Elementer
35	Shubhi Mahmashony Harimurti	Farmasi	Promosi Kesehatan Dalam Islam Sebagai Bagian Dari Islam Rahmatan Lil 'Alamin
36	Siti Achiria	Studi Islam	Matematika 1
37	Subhan Afifi	Ilmu Komunikasi	Adab Komunikasi: Konsep dan Aplikasi Etika Komunikasi dalam Perspektif Islam
38	Titik Kuntari	Kedokteran	Mengupas Permasalahan Asimtotik Pada Pekerja Perempuan
39	Tito Yuwono	Teknik Elektro	Desain Antena pada Perangkat Telekomunikasi Bergerak
40	Vitarani Dwi Ananda Ningrum	Farmasi	Tanaman Obat Keluarga (Toga): Kajian Ilmiah Bahan Baku Minuman Peningkat Sistem Imunitas Desa Pugeran Sleman Yogyakarta
41	Yuli Rohyami	Kimia	Analisis Narkotika dan Psikotropika

### 2.2.3 Pengembangan sumber daya tenaga kependidikan

Tenaga kependidikan juga sangat penting. Tidak mungkin sebuah roda organisasi berkembang dengan baik dan layanan bisa tersampaikan dengan bagus tanpa partisipasi tenaga kependidikan. Sampai akhir 2023, UII mempunyai 753 tenaga kependidikan tetap dan tidak tetap dengan beragam peran, termasuk hasil rekrutmen sebanyak 58 tenaga kependidikan di 2023 (Tabel 11).

Tabel 11. Jumlah dan peran tenaga kependidikan

Fakultas	Administrasi	Keuangan	Laboran	Pustakawan	Teknologi informasi	Non administrasi	Total
FBE	43	8	0	4	4	12	71
FH	33	7	0	2	2	25	69
FIAI	23	4	0	0	2	13	42
FK	34	5	14	2	0	4	59
FMIPA	28	5	17	0	2	14	66
FPSB	32	5	0	0	0	11	48
FTSP	38	4	11	0	2	10	65
FTI	32	3	18	0	1	14	68
Rektorat	106	11	5	15	70	58	265
<b>Total</b>	<b>369</b>	<b>52</b>	<b>65</b>	<b>23</b>	<b>83</b>	<b>161</b>	<b>753</b>

Catatan: Termasuk tenaga dengan surat perjanjian kerja di unit rektorat. Nonadministrasi termasuk teknisi, satuan pengamanan, sopir, petugas rumah tangga, dan petugas parkir.

### 3 Penjurangan Cabang

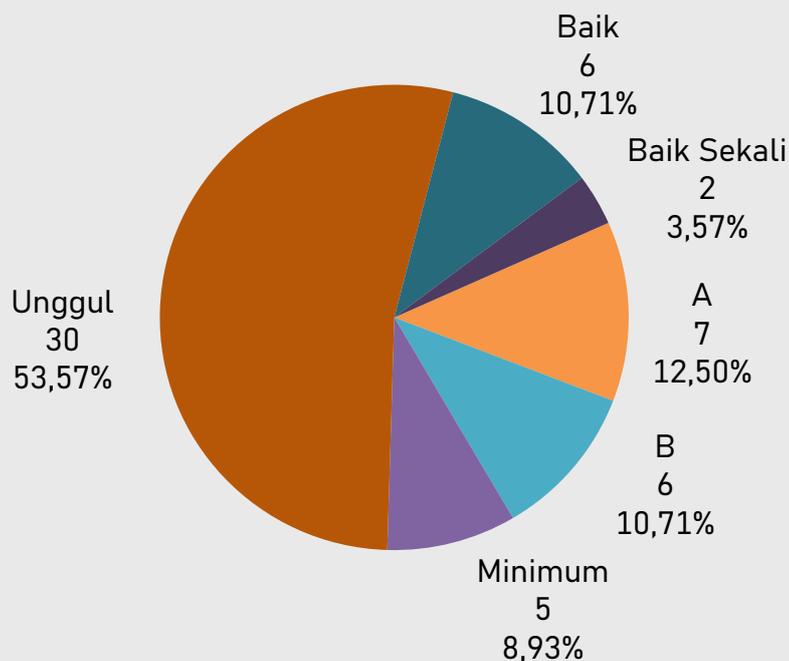
Penjurangan cabang dijalankan dengan peningkatan inovasi berkelanjutan untuk rekognisi internasional, yang diterjemahkan ke dalam beberapa program utama yang terkait dengan peningkatan akreditasi program studi, pengembangan program internasional dan gelar ganda, penguatan ekosistem teknologi informasi, dan peningkatan kualitas admisi dan pembinaan kemahasiswaan.

#### 3.1 Terciptanya peningkatan profil lembaga dan inovasi berkelanjutan dalam rekognisi internasional

##### 3.1.1 Peningkatan akreditasi dan rekognisi internasional program studi

Dari 56 program studi itu, sudah mendapatkan pengakuan apresiasi eksternal melalui penjaminan mutu eksternal baik yang dilakukan oleh BAN PT maupun lembaga akreditasi mandiri LAM.

Dari keseluruhan program studi, 30 di antaranya sudah berpredikat unggul (Gambar 8). Pada 2022, UII pada level institusi juga meraih predikat akreditasi unggul sampai 28 Desember 2027 berdasar Surat Keputusan Direktur Dewan Eksekutif BAN-PT No. 2003/SK/BAN-PT/AK.Ppj/PT/XII/2022 (Gambar 9).



Gambar 8. Akreditasi program studi



Gambar 9. Akreditasi unggul pada level institusi

Selain itu, UII juga mendokumentasikan apresiasi rekognisi internasional dari beberapa lembaga (Tabel 12). Apresiasi ini adalah efek samping dari penuntasan pekerjaan rumah oleh semua warga UII.

Tabel 12. Rekognisi internasional

No.	Rekognisi	Posisi/peringkat
1	QS World University Rankings 2024	#1201-1400
2	QS Asia University Rankings 2024	#551-600
3	QS Asia University Rankings 2024 (ASEAN)	#88
4	THE World University Rangkins 2024	1.501+
5	THE Asia University Rangkins 2023	601+
6	THE Impact Rankings 2023	#601-800
7	UIGreenMetric World University Rankings 2023	109 (dunia), 15 (nasional)

### 3.2 Penguatan dan pengembangan program internasional dan gelar ganda

#### 3.2.1 Pengembangan program internasional dan gelar ganda internasional

Sampai akhir 2023, UII sudah membuka 15 program internasional (Tabel 13). Selain untuk menampung mahasiswa internasional, program ini juga menjadi pilihan mahasiswa nasional yang ingin meningkatkan kesiapannya menjadi warga global.

Tabel 13. Program internasional sampai akhir 2023

No.	Program studi	Fakultas
1	Manajemen	Bisnis dan Ekonomika
2	Akuntansi	
3	Ilmu Ekonomi	
4	Hukum	Hukum
5	Teknik Industri	Teknologi Industri
6	Informatika	
7	Teknik Kimia	
8	Arsitektur	Teknik Sipil dan Perencanaan
9	Teknik Sipil	
10	Hubungan Internasional	Psikologi dan Ilmu Sosial Budaya
11	Ilmu Komunikasi	
12	Ahwalus Syakhshiyah	Ilmu Agama Islam
13	Farmasi	Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam
14	Kimia	
15	Statistika	

Selama 2023, UII menerima 496 mahasiswa internasional dari 41 negara yang terlibat dalam beragam program mobilitas ke dalam (*inbound mobility*), baik dalam pendidikan bergelar, transfer kredit, dan program singkat lainnya. Kegiatan yang memfasilitasi mobilitas ke dalam mahasiswa internasional ke UII dirangkum pada Tabel 14.

Tabel 14. Aktivitas mobilitas internasional ke dalam program singkat

No.	Nama kegiatan	Cacah peserta
1	UTP-UUI-UAD Sports & Cultural Exchange Programme	32
2	Pharmacy URI-UUI Summer Term 2023	16
3	International Intensive Course on Islamic Psychology (IICIP)	12
4	Summer Course on Data Analytics in Supply Chain	8
5	Tales of Indonesian Coffee and Tea (TALENT)	9
6	Cultural Exchange Program Temasek Polytechnic	43
7	Indonesian Culture and Society (ICS)	12
8	Networking Reception Visit of Mathias Corvinus Collegium (MCC) to Universitas Islam Indonesia	10
9	Global and Local Engagement between Indonesia and Singapore (Global SEA)	48
10	International Mobility Weeks 2023: Online Lecture Series	62
11	Webinar ISM 2023	26
12	In-Bound Program Collaborative Global Experience Between UUI & UUM	30
13	Global Pharmacy Indonesia and Cultural Engagement (GPICE)	31
	<b>Total</b>	<b>339</b>

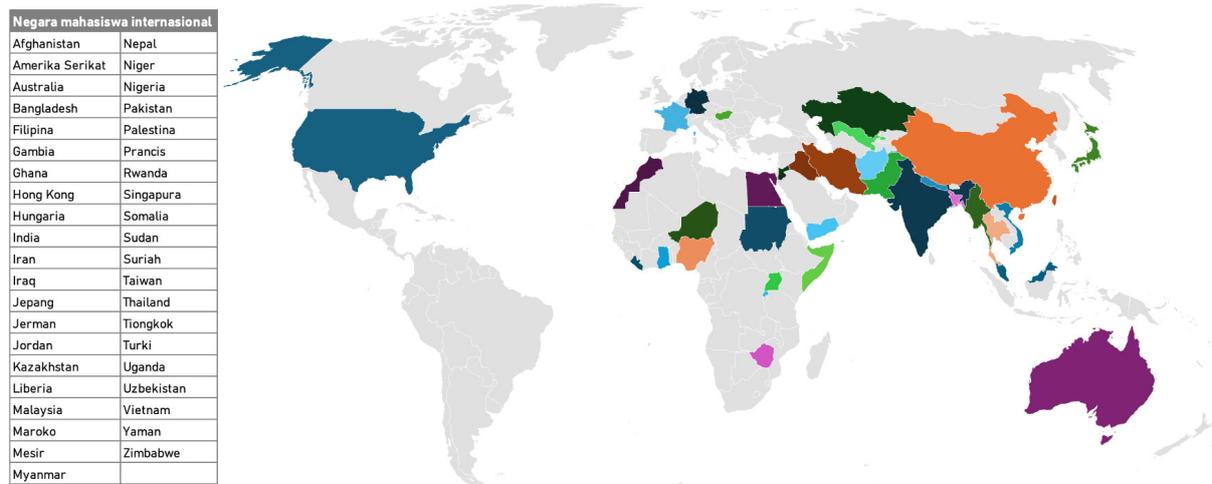
Selain program singkat, sebanyak 37 mahasiswa internasional juga terlibat dalam program transfer kredit (Tabel 15) dan 220 mengikuti program bergelar dalam beragam jenjang (Tabel 17). Sebaran asal negara mahasiswa internasional yang mengikuti program mobilitas ke dalam ditunjukkan pada Gambar 10.

Tabel 15. Aktivitas mobilitas internasional ke dalam skema transfer kredit

No.	Nama kegiatan	Cacah peserta
1	ACICIS	5
2	Exchange Turkey	2
3	Internship	3
4	Joint Summer Program	17
5	Lab Practice	1
6	SEA Teacher	7
7	Exchange Malaysia	2
	<b>Total</b>	<b>37</b>

Tabel 16. Mahasiswa internasional peserta program bergelar

No.	Fakultas	Sarjana	Profesi	Magister	Doktor	Total
1	FBE	16		5		21
2	FH	4			1	5
3	FIAI	11		6	1	18
4	FK	10				10
5	FMIPA	6				6
6	FPSB	10				10
7	FTI	29		5		34
8	FTSP	13	1	2		16
	<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>120</b>



Gambar 10. Sebaran asal mahasiswa internasional program singkat, transfer kredit, dan bergelar

Selain menerima mahasiswa internasional, UII juga mendorong mahasiswanya mengikuti program mobilitas ke luar (*outbound mobility*). Selama 2023, sebanyak 744 mahasiswa berpartisipasi dalam beragam program, baik bergelar (gelar ganda) maupun nongelar (Tabel 17).

Tabel 17. Jumlah mahasiswa UII yang berpartisipasi pada mobilitas ke luar

No.	Jenis kegiatan	Jumlah peserta
<b>Program bergelar</b>		
1	Program gelar ganda	<b>32</b>
<b>Program nongelar</b>		
1	Pharmacy URI-UII Summer Terhm 2023	13
2	Cultural Night BKK	9
3	Webinar ISM 2023	185
4	Leadership Training Vietnam	15
5	Education Visit Turkey	14
6	IBSI UII 2023	288
7	UTeM Global Project Based Learning	1
8	Global Business and Cultural Enrichment Program	68
9	SDGs Annual Conference (SAC) 2023	2
10	IISMA	9
11	IISMA Co-Funding	8
12	MOSMA	1
13	ICT	85
14	SEA Teacher	14
	<b>Total peserta mobilitas internasional ke luar</b>	<b>744</b>

Jenis kegiatan yang paling banyak diminati oleh mahasiswa UII adalah program tematik International Business Sustainability Initiative (IBSI) yang diikuti oleh 288 mahasiswa. Pada 2023, Program International Credit Transfer (ICT) diminati oleh 117 mahasiswa UII. Jumlah mahasiswa yang berpartisipasi dalam program gelar ganda (*joint/double degree*) belum banyak diminati mahasiswa karena skema pembiayaan mandiri.

Sampai saat ini, UII telah menawarkan 17 program gelar ganda dengan beberapa perguruan tinggi mitra internasional (Tabel 18). Sejumlah 32 mahasiswa yang berpartisipasi dalam program gelar ganda merupakan hasil kemitraan antara UII dengan beberapa mitra universitas: Nanjing Xiaozhuang University - Tiongkok (11 mahasiswa), National Taiwan University of Science and Technology, Taiwan (6 mahasiswa), Saxion University of Applied Sciences, Belanda (9 mahasiswa), Youngsan University, Korea Selatan (6 mahasiswa).

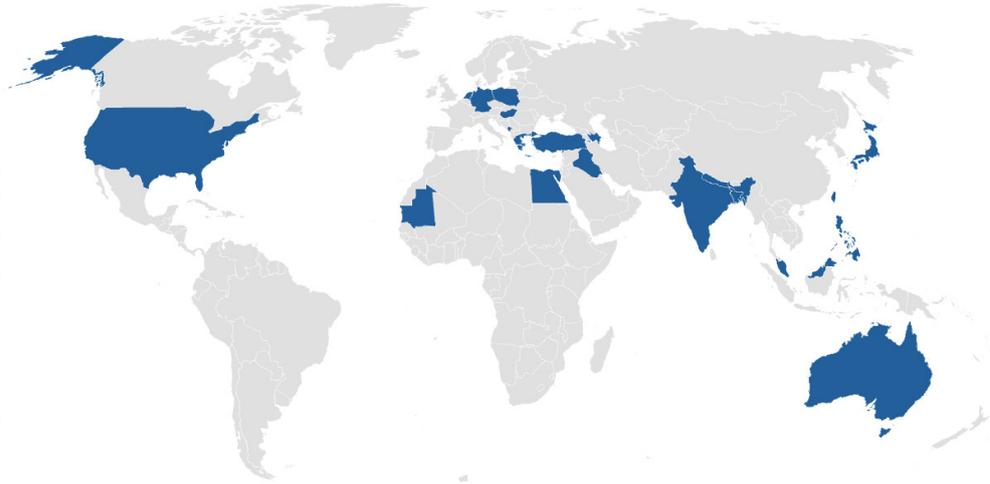
Tabel 18. Program gelar ganda

No.	Nama gelar	Mitra internasional	Negara
1	Bachelor of Business Management (BBM)	University of Queensland (2+1,5)	Australia
2	Bachelor of Business Administration (BBA)	SolBridge International School of Business (2+2)	Korea Selatan
3	Bachelor of Business Administration (BBA)	Youngsan University (2+2)	Korea Selatan
4	Bachelor of Arts in Economics (BA)	Nanjing Xiaozhuang University(2+2 )	Tiongkok
5	Bachelor of Business Administration (BBA)	Saxion University of Applied Sciences (3+1)	Belanda
6	Bachelor of Commerce (B.Com)	University of Queensland (2+1,5)	Australia
7	Bachelor of Science (B.Sc)	Saxion University of Applied Sciences (3+1)	Belanda
8	Master of Professional Accounting (MPA)	University of Western Australia (UWA) (1+1)	Australia
9	Bachelor of Science (B.Sc)	Nanjing Xiaozhuang University (2+2)	Tiongkok
10	Bachelor of Engineering (B.Eng)	Youngsan University (2+2)	Korea Selatan
11	Bachelor of Science (B.Sc)	Saxion University of Applied Sciences (3+1)	Belanda
12	Master of Business Administration (MBA)	NTUST, Taiwan (1+1)	Taiwan
13	Master of Urban and Regional Planning (MURP)	University Hawaii at Manoa (1+1)	Amerika Serikat
14	Legum Magister (LLM)	Youngsan University (1+1)	Korea Selatan
15	Bachelor of Engineering (BEng)	Universiti Teknikal Malaysia Melaka (3+1)	Malaysia
16	Bachelor of Laws (LL.B)	Youngsan University (2+2)	Korea Selatan
17	Bachelor of Laws (LL.B)	Coventry University (3+1)	Inggris

Terkait dengan pelaksanaan upaya internasionalisasi melalui program mobilitas internasional, program mobilitas ke dalam mahasiswa internasional bergelar merupakan satu di antara program yang dilaksanakan rutin setiap tahun. Program ini mencakup kegiatan promosi dan perekrutan mahasiswa internasional. Terkait kegiatan promosi, pada 2023, UII telah melakukan promosi penerimaan mahasiswa baru internasional melalui sosialisasi ke kantor perwakilan negara Indonesia di beberapa negara, kantor perwakilan negara-negara tetangga di Jakarta, serta melalui website, sosial media, dan jejaring mahasiswa internasional yang sedang menempuh studi di UII.

Sepanjang 2023, 39 dosen internasional dari 22 negara melakukan aktivitas akademik di UII, termasuk mengajar penuh waktu dan terlibat dalam program jangka pendek (Gambar 11).

Negara asal	Cacah dosen
Amerika Serikat	2
Australia	3
Azerbaijan	1
Bangladesh	1
Belanda	1
Filipina	1
Hungaria	3
India	2
Inggris	2
Irak	1
Jepang	1
Jerman	1
Malaysia	9
Mauritania	1
Mesir	1
Montenegro	1
Nepal	1
Polandia	2
Singapura	1
Taiwan	1
Turkiye	2
Yunani	1



Gambar 11. Sebaran asal dosen internasional

### 3.3 Terciptanya ekosistem teknologi informasi serta peningkatan kualitas admisi dan pembinaan mahasiswa

#### 3.3.1 Penguatan ekosistem teknologi informasi

Untuk memperkuat proses bisnis di lingkungan universitas, UII secara kontinu mengembangkan ekosistem teknologi informasi yang disebut dengan UIIGateway. UIIGateway bertujuan memberikan layanan akademik dan nonakademik yang lebih baik, membantu dalam pengambilan keputusan yang berkualitas, serta memfasilitasi proses penjaminan mutu.

Pada 2023, dengan kawalan Badan Sistem Informasi (BSI), UII melanjutkan tiga aktivitas utama terkait perencanaan, pengembangan, dan operasional teknologi informasi yang selaras dengan tujuan strategis universitas. UII secara proaktif mengembangkan tiga produk utama yang mencerminkan elemen kunci dalam adopsi dan pengembangan teknologi informasi: UIIAcademy, UIIGateway, dan UIIConnect.

Masing-masing produk tersebut mewakili tiga komponen penting, yaitu manusia, proses, dan teknologi. Tiga hal ini menggambarkan integrasi holistik antara sumber daya manusia, proses operasional, dan inovasi teknologi dalam konteks pendidikan tinggi.



Sepanjang 2023, BSI telah merampungkan 939 paket pekerjaan, yang terkait dengan pengembangan modul, pemeliharaan infrastruktur, dan peningkatan layanan. Pada kuartal 1 2023 diselesaikan 278 paket, kuartal 2 191, kuartal 3 228, dan kuartal 4 242. Sebanyak 33 paket pekerjaan ditujukan untuk penguatan layanan, 14 pengembangan layanan baru, dan 3 inisiasi. Sisanya 34 paket untuk beragam layanan, termasuk yang terkait dengan desain organisasi, layanan website, manajemen sumber daya manusia, dan perbaikan infrastruktur.

UllConnect merupakan bagian penting dari infrastruktur teknologi informasi di Ull. Untuk meningkatkan kualitas dan layanan akses bagi pengguna, pada 2023, Ull melakukan beberapa aktivitas peningkatan seperti pembaharuan infrastruktur fiber optik dan perangkat nirkabel di FBE pada Januari-Mei 2023, di FTI pada Januari 2023, di FPSB pada Agustus-September 2023, dan FMIPA pada November-Desember 2023. Keamanan kelistrikan juga ditingkatkan melalui pembaharuan akses kelistrikan pusat data yang dilaksanakan pada November 2023. Pembaharuan akses kelistrikan ini memperkuat dukungan arsitektural kelistrikan pusat data dalam skenario *fail over* yang lebih kokoh, juga memperbesar kapasitas cadangan listrik hingga 90 KVA dengan *runtime* yang lebih lama.

Selain itu, untuk memperkuat ekosistem teknologi informasi, BSI juga merumuskan Kebijakan Teknologi Informasi (*IT Policy*) yang menekankan kepatuhan dan tata kelola, untuk semua pemangku kepentingan. Pada 2023, BSI juga mengembangkan *Application Programming Interface (API)* sebagai pintu interaksi aman aplikasi-aplikasi yang dikembangkan oleh pihak ketiga dengan infrastruktur Ull. Keamanan sistem juga dikembangkan dengan mengacu standar *Cyber Security Maturity (CSM) v1.10* yang dikenalkan oleh Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) pada 2023.

Ull mendapatkan apresiasi dari Kementerian Komunikasi dan Informatika sebagai salah satu pengaplikasi teknologi IPv6 terbaik di Indonesia bersama dengan PT XL Axiata, Tbk, PT Telkom Indonesia, PT Cyberindo Aditama, PT Supra Primatama Nusantara, dan PT PLN (Persero), serta Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia (APJII) dalam acara IPv6 Summit Indonesia yang diselenggarakan pada 11 Desember 2023 (Gambar 13). Apresiasi ini merupakan dampak dari komitmen Ull dalam mengadopsi teknologi terbaru dan meningkatkan kapasitasnya dalam memanfaatkan teknologi Internet, khususnya transisi ke IPv6, yang merupakan langkah maju dalam evolusi digital dan konektivitas di Indonesia.



Gambar 13. Pemberian apresiasi IPv6 terbaik di Indonesia dari Kemkominfo

### 3.3.2 Peningkatan kualitas admisi dan pembinaan kemahasiswaan

Pada 2023, UII mendapatkan 5.347 mahasiswa baru dari berbagai jenjang mulai dari diploma hingga doktor, menjadikan jumlah mahasiswa aktif berjumlah 27.870 orang (Tabel 19).

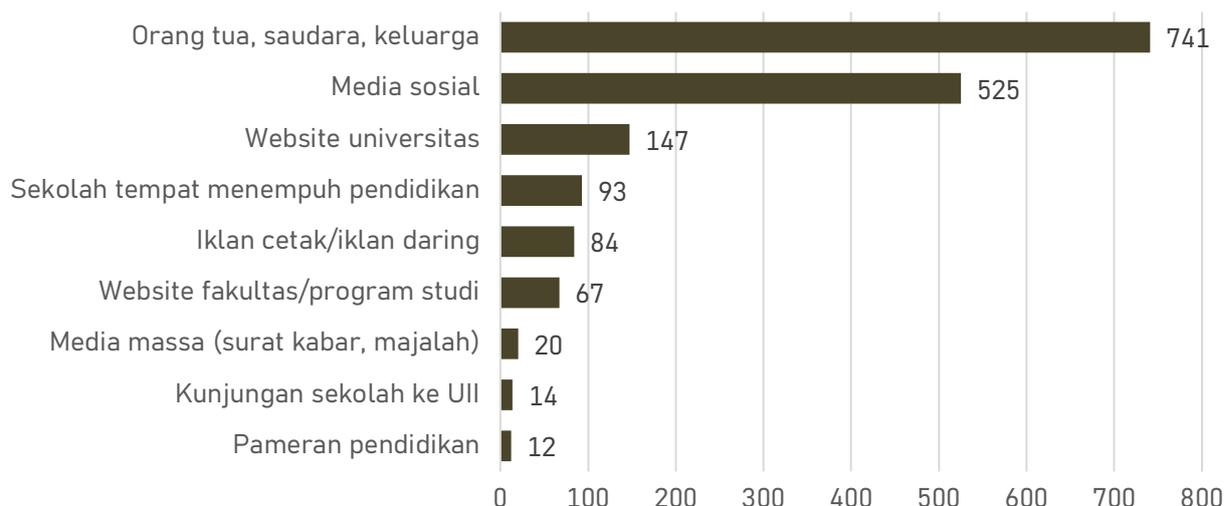
Selain mahasiswa baru dari 34 provinsi di Indonesia, pada 2023 UII menerima 33 mahasiswa asing. Mereka berasal dari berbagai negara, seperti Afganistan, Bangladesh, Pakistan, Rwanda, Arab Saudi, Mesir, Singapura, Sudan, Thailand, Yaman.

Tabel 19. Penerimaan mahasiswa baru

Jenjang	Mahasiswa baru 2023	Mahasiswa aktif
Diploma	19	154
Sarjana Terapan	247	841
Sarjana	4.404	23.673
Profesi	240	666
Magister	376	2.144
Doktor	61	392
<b>Total</b>	<b>5.347</b>	<b>27.870</b>

Catatan: Data PDDikti Januari 2024.

Admisi mahasiswa baru tidak bisa dilepaskan dari pemasaran. Ikhtiar pemasaran dilakukan melalui optimalisasi kanal daring/digital dan juga luring. Survei yang dilakukan oleh Direktorat Pemasaran menemukan bahwa "orang tua, saudara, dan keluarga" masih menjadi sumber informasi utama, disusul oleh "media sosial".



Gambar 14. Sumber informasi tentang UIN

Karena itu, kanal media sosial UIN dikawal dengan serius. Pertambahan jumlah pengikut (*followers, subscribers*) untuk setiap platform menjadi salah satu indikatornya (Tabel 20).

Tabel 20. Pertambahan pengikut media sosial UIN

Platform	Pengikut di 2022	Pengikut di 2023	Pertambahan
Instagram	112.389	134.600	22.211
Facebook	34.493	37.361	2.868
X (Twitter)	15.336	15.848	512
Youtube	42.659	52.344	9.685
TikTok*	-	10.302	10.302

Catatan: \*Dibuat pada 2023.

Untuk menjalankan pemasaran melalui kanal media sosial, Direktorat Pemasaran (DP) membagi peran dengan fokus spesifik: social media manager, social media admin, marketing creative, videographer, copywriter, graphic designer, customer service officer, video editor, dan social media specialist. Konten media sosial UIN didesain untuk meningkatkan keterlibatan (*engagement*) warganet (Tabel 21).

Tabel 21. Jangkauan iklan di media sosial

Jenis iklan	Cacah iklan/posting	Jangkauan warganet	Total klik
Facebook Ads	58	16.714.885	262.067
YouTube Skip Ads	2	5.010.047	13.198
Pemengaruh (internal dan eksternal)	17	1.016.648	-

Jadwal tayang dan produksi konten didesain dengan rapi. Konten tersebut ternyata juga diamplifikasi oleh media massa nasional dengan menjadikannya rujukan penulisan berita. Selama 2023, sebanyak 50 artikel di media massa nasional, menggunakan konten media sosial UII sebagai rujukan.

Iklan digital juga dipasang di Google Display Network (GDN) yang terhubung dengan Google Ads. Informasi terkait dengan penerimaan mahasiswa baru (PMB) UII akan muncul di banyak konteks, mulai teks, gambar, video yang relevan. Iklan yang terpasang selama musim puncak PMB, Juni–Agustus 2023, telah tampil sebanyak 6.689.672 kali dan telah mendorong warganet melakukan 28.974 klik yang menuju kepada informasi PMB yang lebih detail.

Sepanjang 2023, UII mengikuti 18 pameran pendidikan di beberapa kota, termasuk Pekanbaru, Ponorogo, Madiun, Kudus, Surabaya, Semarang, Bandung, Malang, Magelang, dan Yogyakarta. Dari pameran tersebut, UII mendapatkan 7.230 pendaftar.

Sebanyak 30 SMA atau sederajat mengunjungi UII selama 2023. Sebanyak 4.061 siswa dan 406 guru hadir. Dari keseluruhan siswa tersebut, 230 (5,66%) di antaranya mendaftarkan kuliah di UII.

DP UII juga menjalankan program UIIRanger yang melibatkan mahasiswa untuk mengunjungi sekolah ketika pulang kampung. Terdapat 50 SMA yang dikunjungi UIIRanger yang tersebar di beberapa kota. Sebanyak 435 siswa dari 33 SMA mendaftarkan di UII.

Mulai 2023, sebuah program baru "Sehari Menjadi Mahasiswa UII" diperkenalkan oleh DP UII. Program ini dijalankan secara fisik dan siswa SMA dari beragam kota ikut hadir di kampus UII. Mereka diperkenalkan dengan beragam program dan fasilitas di UII. Sebanyak 23,15% (dari 108) siswa akhirnya mendaftarkan di UII.

Terkait dengan pembinaan kemahasiswaan, sepanjang 2023, beragam prestasi didokumentasikan oleh para mahasiswa baik dalam bidang akademik maupun non-akademik (Tabel 22). Program ini dikawal oleh Direktorat Pembinaan Kemahasiswaan (DPK).

Tabel 22. Prestasi mahasiswa

Prestasi	Cacah
Akademik tingkat internasional	172
Akademik tingkat nasional	175
Nonakademik tingkat internasional	46
Nonakademik tingkat nasional	166

Prestasi mahasiswa UII juga tercermin dari peningkatan partisipasi kegiatan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang diselenggarakan oleh Kemendikbudristek. Pada 2023, terdapat 960 mahasiswa yang berpartisipasi dalam program *flagship* MBKM, seperti Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB), Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM), Indonesia International Student Mobility Award (IISMA), Wirausaha Merdeka, dan Praktisi Mengajar. Jumlah ini meningkat tajam dari tahun-tahun sebelumnya, yaitu 339 mahasiswa (2022) dan 128 mahasiswa (2021).

UII juga mempunyai kewajiban untuk membuka pintu selebar-lebarnya kepada seluruh anak bangsa dari berbagai latar belakang, termasuk yang tidak beruntung secara ekonomi. Pada 2023, UII memberikan 1.493 paket beasiswa dengan berbagai skema, baik yang penuh maupun sebagian (Tabel 23). Dari angka tersebut, sebanyak 1.116 merupakan beasiswa yang diberikan oleh UII. Sisanya, 377 didanai pihak eksternal, dengan nominal agregat sebesar Rp5.688.010.000.

Tabel 23. Penerima beasiswa

Jenis beasiswa	Cacah
<b>Internal</b>	
Prestasi akademik terbaik	29
Atlet dan juara seni	123
Duafa	306
UII- Online Scholarship Competition	19
Hafizah/hafiz	105
Pondok pesantren/santri	191
Unggulan	103
Future Global Leaders Scholarship (FGLS)	78
Anak pegawai	162
<b>Eksternal</b>	
Lembaga mitra (BRIN, Baznas, YVDMI, Bank Muamalat, BPD DIY Syariah, Bank Hana, Protelindo, Pemkab Jember, Pemkab Kutai Kertanegara)	172
Pemerintah (Unggulan Kemdikbudristek, Bidikmisi, Kartu Indonesia Pintar, Beasiswa Pendidikan Indonesia)	205
<b>Total</b>	<b>1.493</b>

DPK mendesain program khusus untuk mendampingi para mahasiswa penerima beasiswa. Kurikulumnya dikaitkan dengan pengembangan diri, kepemimpinan, dan juga persiapan karier.

Masalah kesehatan mental mahasiswa juga menjadi perhatian UII. UII menyediakan layanan konseling, yang dikawal oleh 40 psikolog profesional dan 35 konselor

sebayu. Sepanjang 2023, layanan ini sudah digunakan oleh 810 mahasiswa. Terkait dengan ini kerja sama juga dibuat dengan Dinas Kesehatan Kabupaten Sleman.

Untuk meningkatkan keawasan, beberapa kegiatan juga diselenggarakan dengan bingkai Peduli Kesehatan Mental Mahasiswa (Gambar 15). Isu ini juga diampikasi melalui kanal media sosial dan podcast.



Gambar 15. Peluncuran program Peduli Kesehatan Mental Mahasiswa dan seminar untuk mahasiswa internasional

Peningkatan kapasitas mahasiswa secara keseluruhan dimulai dengan asesmen awal melalui sistem *Personal Career Planning System* (PCPS) yang memiliki fitur-fitur yang mendukung mahasiswa mengidentifikasi kekuatan potensi kepribadian, gaya belajar, hingga aspirasi karier yang dimiliki. Pada 2023, sistem ini digunakan oleh 1.341 mahasiswa.

Sebagai contoh, Ull mendapatkan peta gaya belajar dominan mahasiswa yaitu reflektor. Gaya ini menitikberatkan pada metode diskusi dan interaksi langsung dengan narasumber dalam beragam suasana belajar seperti studi kelompok, seminar, hingga gelar wicara. Informasi ini juga dijadikan rujukan dalam mendesain program pendampingan karier, melalui beragam program termasuk *integrated career days*, *career seminar*, *career mentoring*, kolaborasi *job fair*, hingga pelatihan karier berjenjang. Beberapa program di atas diselenggarakan dalam bingkai kerja sama dengan beragam mitra.

Kesuksesan mahasiswa setelah lulus juga dipantau melalui studi pelacakan alumni (*tracer study*). Studi pada 2023 terhadap 5.510 lulusan 2022 (tingkat respons: 4.953 responden atau 89,90%), menemukan bahwa sebanyak 51,38% memilih bekerja, 8,12% terlibat dalam wirausaha, dan 12,94% melanjutkan studi pada jenjang yang lebih tinggi. Sebanyak 64,28% alumni menyatakan sangat aktif dalam berorganisasi selama studi.

Sebanyak 88,1% alumni menyatakan bahwa bidang kerja sama sesuai dengan disiplin yang dipilih, dan sebanyak 93,2% sepakat bahwa pekerjaannya sesuai dengan jenjang pendidikan yang sudah ditempuh.

Waktu tunggu rata-rata yang dibutuhkan untuk mendapatkan pekerjaan pertama adalah 3,86 bulan. Jika digabungkan dengan yang menjalankan usaha dan studi lanjut, waktu tunggu berkarya rata-rata 4,47 bulan. Sebanyak 17,5% bekerja di perusahaan multinasional, 46,7% di perusahaan nasional, dan 35,8% di perusahaan lokal,

Penghasilan rata-rata seluruh alumni adalah Rp4,31 juta per bulan. Alumni yang memilih berwirausaha mempunyai penghasilan rata-rata Rp5,00 juta per bulan dan yang bekerja di perusahaan multinasional berpenghasilan rata-rata Rp5,28 juta per bulan.

## 4 Pelebatan Buah

Tujuan strategis ini dijalankan melalui perluasan jangkauan jejaring dan peningkatan dampak, yang diterjemahkan ke dalam beberapa program, termasuk pembukaan program studi baru, peningkatan kemitraan, peningkatan kualitas riset dan publikasi, percepatan hilirisasi hasil riset, penegasan kontribusi dalam memecahkan masalah bangsa, dan pengembangan unit usaha.

### 4.1 Akselerasi pengembangan jangkauan institusional

#### 4.1.1 Pembukaan program studi baru, termasuk program pendidikan jarak jauh (PJJ)

Lembaga sudah seharusnya terus membesar. Salah satu ikhtiar strategi untuk mengembangkan lembaga adalah membuka program studi baru yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Selama 2023, terdapat tiga program studi baru yang dibuka (Tabel 24).

Tabel 24. Program studi baru

No.	Program studi baru	Jenjang	Jumlah mahasiswa
1	Rekayasa Elektro	Magister	13
2	Statistika	Magister	10
3	Rekayasa Industri	Doktor	25

Ketiga program studi baru yang telah dibuka di 2023 mendapatkan kepercayaan yang tinggi dari masyarakat. Hal ini terlihat dari jumlah mahasiswa angkatan perdana yang mencapai 13 mahasiswa (Magister Rekayasa Elektro), 10 mahasiswa (Magister Statistika), dan 25 mahasiswa (Doktor Rekayasa Industri).

Pada 2023, sesuai dengan arahan dari Himpunan Psikologi Indonesia (Himpsi) yang didasarkan pada Undang-undang (UU) Nomor 23 Tahun 2022 tentang Pendidikan dan Layanan Psikologi dan Permendikbudristek Nomor 43 Tahun 2023 Tentang Pendidikan Profesi Psikologi, Program Magister Profesi Psikolog harus dipecah menjadi dua program studi: Program Studi Pendidikan Profesi Psikologi dan Program Studi Psikologi Program Magister. Program studi yang sudah berjalan disesuaikan menjadi Program Studi Pendidikan Profesi Psikologi, sedangkan proposal pendirian Program Studi Psikologi Program Magister sedang diproses.

Pendirian program PJJ Program Studi Informatika Program Sarjana menunggu visitasi akhir. Tahapan sebelumnya sudah dituntaskan, termasuk evaluasi lapangan LLDikti IV ke Pesantren Hilal, Bogor sebagai Pusat Belajar Jarak Jauh (PBJJ).

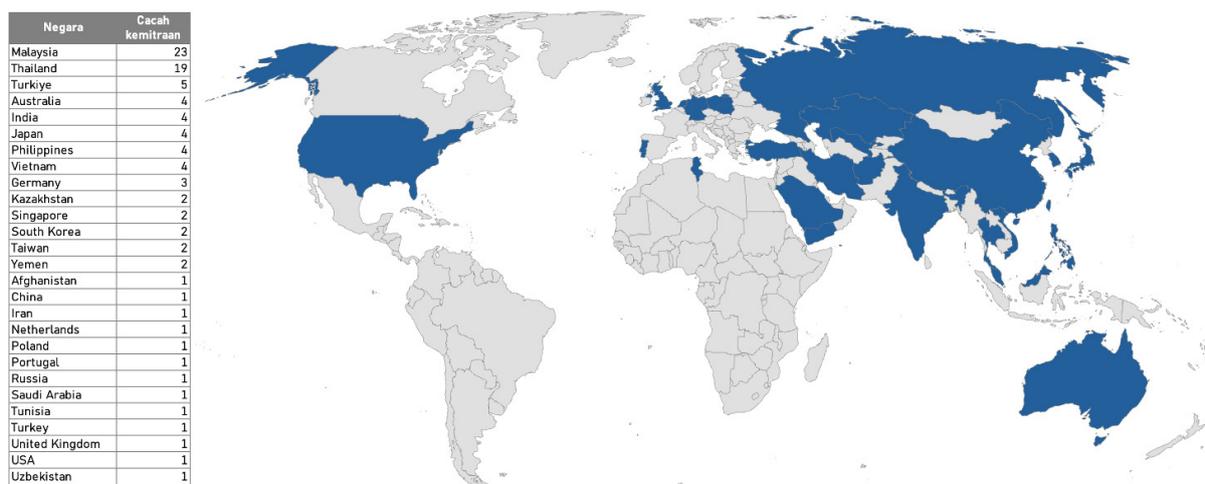
Selama 2023, terdapat empat proposal pendirian program studi baru yang sedang diproses, yaitu: (1) Program Studi Hukum Keluarga Program Magister, (2) Program Studi Profesi Insinyur, (3) Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Magister, dan (4) Program Studi Informatika Program Doktor. Keempat proposal sudah disetujui oleh Senat Universitas dan atau PYBW UII.

Saat ini, sebanyak dua proposal pendirian program studi baru menunggu pembahasan oleh Senat Universitas. Program studi tersebut adalah Program Studi Psikologi Program Magister dan Program Studi Ilmu Komunikasi Program Magister.

#### 4.2 Intensifikasi dan ekstensifikasi kemitraan nasional dan internasional

Kemitraan nasional dan internasional terus mengalami peningkatan melalui penambahan mitra baru dan peningkatan kolaborasi dengan mitra yang sudah ada.

Selama 2023, UII membangun 100 kemitraan baru dalam negeri dan 28 kemitraan baru luar negeri. Sebanyak 26 kemitraan internasional baru dijalin dengan lembaga akademik dan dua organisasi. Sampai akhir 2023, UII menjalin 304 kemitraan aktif dengan lembaga domestik dan 65 dengan lembaga internasional. Mitra internasional UII tersebar di 27 negara di kawasan Asia, Eropa, Oseania, dan Timur Tengah (Gambar 16).



Gambar 16. Sebaran kemitraan internasional

Evaluasi kemitraan juga terus dilakukan. Pada akhir 2023, sebanyak 96,71% (294 dari 394) kemitraan dalam negeri dan 86,15% (56 dari 65) kemitraan luar negeri terimplementasi dengan beragam aktivitas bersama. Lingkup kerja sama yang telah terealisasi meliputi aktivitas bersama, program gelar ganda, pertukaran mahasiswa, penelitian bersama, program Erasmus+ peningkatan kapasitas perguruan tinggi (CBHE, *Capacity Building for Higher Education*), serta pertukaran dosen/tenaga kependidikan dalam program antaruniversitas atau melalui konsorsium Erasmus+ untuk program mobilitas internasional.

Mitra internasional UII di antaranya adalah Mapua University (Filipina), De La Salle University (Filipina), Solbridge International Business School (Korea Selatan), the University of Hawaii at Manoa (Amerika Serikat), Saxion University of Applied Sciences (Belanda), Gloucestershire University (Inggris), Granada University (Spanyol), Universiti Putra Malaysia (Malaysia), Universiti Kebangsaan Malaysia (Malaysia), Universiti Malaya (Malaysia), Rangsit University (Thailand), Chulalongkorn University (Thailand), Nanjing Xiaozhuang University (Tiongkok), Burapha University (Thailand), Dicle University (Turki), Nur Mubarak University (Kazakhstan), National Taiwan University of Science and Technology (Taiwan), Youngsan University (South Korea), University of Queensland (Australia) dan beberapa mitra luar negeri lainnya di wilayah Eropa, Asia, Australia, Timur Tengah, dan Amerika Serikat.

Untuk menguatkan kemitraan dengan mitra di Thailand dan juga negara lain, pada 15 Maret 2023, UII menggelar acara Partners Gathering di Sheraton Grande Luxury Sukhumvit Bangkok yang bersamaan dengan partisipasi UII pada Asia-Pacific Association for International Education (APAIE) 2023 (Gambar 17). Acara ini dihadiri oleh 49 mitra yang terdiri dari badan pemerintah, universitas, lembaga pendidikan, dan industri (termasuk juga mitra-mitra internasional lain yang hadir pada APAIE). Duta Besar Republik Indonesia untuk Thailand berkenan hadir dalam acara tersebut.



Gambar 17. Partners gathering di Bangkok

UII juga aktif terlibat dalam proyek-proyek hibah internasional dengan lembaga dan perguruan tinggi di Eropa. Pada 2023, UII masih terlibat pada 5 proyek aktif bersama konsorsium internasional dengan pendanaan dari Uni Eropa (Tabel 25). Dua proyek di antaranya didapatkan pada 2023.

Tabel 25. Proyek internasional UII dalam kerangka Erasmus+ 2023

No.	Program	Mitra internasional	Lingkup dan periode
1	Erasmus+ Capacity Building in Higher Education	University of Gloucestershire, Universidad de Granada, Mednarodna Fakulteta za Družbene in Poslovne Studije Zavod, President University, STIE Malangkeucecwara, Universitas Ahmad Dahlan, Universitas Islam Indonesia, Universitas Padjajaran, Universitas Negeri Semarang, Universitas Brawidjaja, Universitas Negeri Semarang	Indonesian Higher Education Leadership (iHiLead) 2021-2024
2	Erasmus+ Capacity Building in Higher Education	Research Innovation and Development Lab (ReadLab), Hellenic Open University (HOU), Centre for Social Innovation (CSI), European University Cyprus (EUC), Universiti Tun Hussein Onn (UTHM), Universiti Malaysia Kelantan (UMK), Savanakhet University (SU), Champasak University (CU), Universitas Gadjah Mada (UGM), Universitas Islam Indonesia (UII), University of South East Asia (USEA), Hanoi University of Mining & Geology (HUMG), Can Tho University (CTU), Institute Technology Cambodia (ITC), Royal University of Phnom Penh (RUPP), dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM).	ASEAN Network for Green Entrepreneurship and Leadership (ANGEL) 2020-2023
3	Erasmus+ Global Mobility	University of South-Eastern Norway (Norway), Universitas Islam Indonesia (Indonesia)	Students and staffs mobility 2022-2025
4	Horizon-MSCA*	AGH University of Science and Technology (Poland), Cracow University of Economics (Poland), University Donja Gorica (Montenegro), Institute of Modern Technology Montenegro (Montenegro), Szent István University (Hungary), Universiti Teknologi MARA (Malaysia) and International College of NIDA (Thailand).	Overcoming the Digital Divide in Europe and Southeast Asia Universities (ODDEA) 2023-2026
5	Erasmus+ Capacity Building in Higher Education*	University of Economics in Bratislava (UEBA), Universitas Gadjah Mada (UGM), Universitas Trisakti (USAKTI), Universitas Islam Indonesia (UII), NGO -No Gravity, Mendel University in Brno (MendelU), Pablo de Olavide (UPO), Eotvos Lorand University in Hungary (ELTE), International College of National Institute of Development Administration (ICO NIDA), Srinakhawiroth University, Naresuan University.	Master Studies in Sustainable Development and Management (MASUDEM) 2023-2025

Catatan: \* Didapatkan pada 2023.



Gambar 18. Program mobilitas SEA-Teacher

Ull juga telah menjadi bagian dari konsorsium internasional SEAMEO (*Southeast Asian Ministers of Education Organization*) sejak tahun 2016 pada implementasi program SEA-Teacher gelombang 2. Program mobilitas SEA-Teacher memberikan kesempatan mahasiswa program studi pendidikan untuk melakukan praktik mengajar di sekolah-sekolah mitra universitas anggota konsorsium. Sekolah-sekolah ini tersebar di berbagai negara ASEAN, seperti Thailand, Filipina, dan Vietnam yang memiliki jumlah total anggota konsorsium 112 institusi. Kegiatan mobilitas SEA-Teacher sempat terhenti pada masa pandemi Covid-19 dan baru akan dimulai kembali untuk program gelombang 9 di tahun 2023 (Gambar 18).

Kerja sama dengan Ikatan Keluarga Alumni Universitas Islam Indonesia (IKA Ull) juga menjadi fokus. Para alumni dalam beragam peran dilibatkan dalam beragam aktivitas, termasuk pendampingan mahasiswa seperti mentoring karier, kuliah tamu, penempatan magang, dan rekrutmen pegawai. IKA Ull juga membantu Ull mendapatkan beberapa beasiswa dari jaringannya.

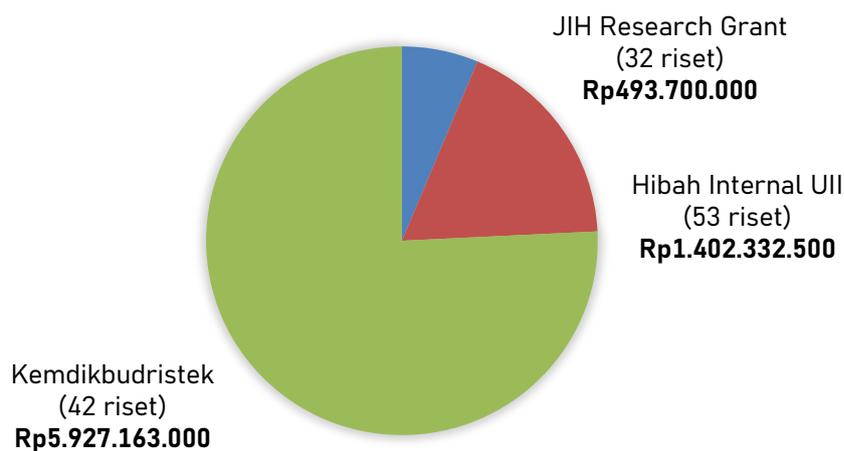
Sampai hari ini, IKA Ull sudah mempunyai 30 Dewan Pimpinan Wilayah (DPW), 37 Dewan Pimpinan Daerah (DPD), dan 8 IKA Ull berbasis program studi. Satu DPW Luar Negeri di Australia juga sudah diresmikan.

### **4.3 Peningkatan pemanfaatan sumber daya institusional dan hasil penelitian**

#### **4.3.1 Peningkatan kualitas riset dan publikasi**

Riset adalah bagian penting bagi perguruan tinggi dalam menjalankan salah satu misinya untuk menghasilkan dan mendiseminasi pengetahuan. Untuk menjalankannya diperlukan dukungan sumber daya, termasuk dana.

Pada 2023, UII mendapatkan hibah eksternal untuk riset dari Kemdikbudristek sebesar Rp5.927.163.000 untuk mendanai 42 riset (dari 96 proposal yang diajukan). Di tahun yang sama, UII juga mendapatkan hibah riset dari Rumah Sakit “JIH” melalui JIH Research Grant sebesar Rp493.700.000 yang mendanai 32 riset (dari 49 proposal yang diajukan). Riset juga dijalankan dengan mekanisme hibah internal UII dengan jumlah pendanaan Rp1.402.332.500 untuk 53 riset (dari 63 proposal yang diajukan) pada 2023. Total dana riset yang dikelola oleh UII selama 2023 adalah Rp7.823.195.500 untuk 126 riset.



Gambar 19. Dana riset yang dikelola UII

Untuk memberikan penghargaan dosen dalam aktivitas riset, terutama publikasi, program remunerasi terus dijalankan dengan beberapa perubahan merespons masukan dan berdasar hasil evaluasi gelombang sebelumnya. Pada 2023, jumlah dosen mengajukan remunerasi mencapai 305 dosen di gelombang pertama, 386 dosen di gelombang kedua. Dari total pengusul tersebut, jumlah dana remunerasi yang dicairkan pada 2023 mencapai Rp6.381.416.800. Produktivitas akademik dosen secara umum membaik dari waktu ke waktu. Karya dan aktivitas akademik yang didokumentasikan oleh dosen UII selama 2023 dirangkum pada Tabel 26.

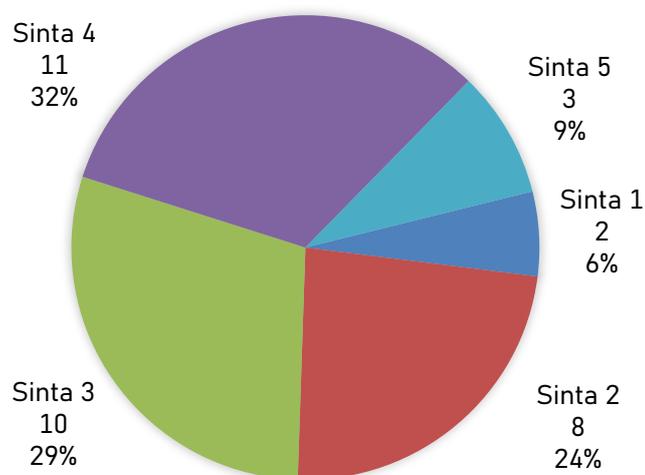
Tabel 26. Produktivitas akademik dosen

Jenis karya	2023
Buku atau monograf	187
Bab dalam buku internasional	30
Bab dalam buku nasional	161
Artikel di jurnal internasional	553
Artikel di jurnal nasional	929
Artikel di prosiding internasional	332
Artikel di prosiding nasional	179
Karya cipta dan paten	101
Tulisan populer	101
Pembicara undangan	532
Dosen tamu di perguruan tinggi luar negeri	13
Konten pembelajaran digital	176
Reviewer jurnal internasional	4
Reviewer jurnal nasional	552
<b>Total</b>	<b>3.850</b>

Sumber: UIIRemunerasi 2023.

UII melalui Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (DPPM), juga secara rutin menyelenggarakan klinik penulisan artikel di jurnal internasional bereputasi.

Untuk meningkatkan kualitas pengelolaan jurnal, DPPM UII menggelar workshop Indeksasi Jurnal UII ke Sinta (*Science and Technology Index*), portal ilmiah daring yang dikelola oleh Kemdikbudristek. Acara diikuti oleh pengelola jurnal di lingkungan UII. Selain itu, inisiatif juga diarahkan untuk meningkatkan kualitas jurnal ilmiah yang dikelola oleh beragam unit di UII. Beberapa jurnal mendapatkan kenaikan peringkat Sinta.



Gambar 20. Peringkat Sinta jurnal UII

Saat ini, sebanyak 34 jurnal yang dikelola beragam unit di UII, sudah terindeks Sinta (Gambar 20). Bahkan, satu jurnal, Millah: Jurnal Studi Agama, juga sudah diindeks oleh Scopus mulai 2023.

#### **4.3.2 Percepatan hilirisasi hasil riset**

Universitas Islam Indonesia (UII) menggandeng mitra dunia usaha dunia industri (DUDI) strategis dalam semangat kolaboratif untuk pengembangan ekosistem inovasi dan kewirausahaan di Indonesia.

Sebagai implementasi dari semangat kewirausahaan hijau, Inkubator Bisnis dan Inovasi Bersama (Ibisma) UII melayani kerja sama dengan berbagai pemangku kepentingan penta-helix lainnya seperti:

1. Kemenkominfo RI (Program Talent Scouting Academy) yang melahirkan 164 digital entrepreneurship mentors untuk mendukung 40 mitra UKM, LPDB;
2. Kemenkop UKM RI (Program Fasilitas Inkubator Wirausaha) yang melayani 11 tenant koperasi dan 4 tenant UKM;
3. PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk (Program Figur Inspiratif Lokal) yang melatih 300 pelaku UKM dan BUMDes yang menjadi penggerak kewirausahaan lokal;
4. Dinas Koperasi dan UKM Provinsi DIY (Program Inkubasi Bisnis UKM Naik Kelas) yang menginkubasi 100 UMKM terbaik Provinsi DIY, dan (Pijar Beyond Boundary) yang menginkubasi 30 UKM Provinsi DIY;
5. Ibisma juga memfasilitasi program inkubasi bisnis bagi 60 usaha mikro yang ada di wilayah Kabupaten Sleman, bersama Dinas Koperasi & UKM Kabupaten Sleman.

Dalam upaya untuk meningkatkan semangat inovasi, UII juga bermitra dengan Passage to ASEAN (P2A) dalam mempersiapkan ASEAN Sustainable Hackathon yang diikuti oleh mahasiswa dalam memvalidasi ide bisnisnya hingga tingkat internasional. Program MATRIZ Design for Patentability dan Coaching Clinic untuk Matching Fund Kedaireka yang diikuti oleh peneliti dan dosen untuk hilirisasi riset dan komersialisasi invensi bersama dengan mitra DUDI. Selama tahun 2023, UII berhasil meraih pendanaan inovasi Matching Fund Kedaireka sebanyak Rp6.909.763.150 dari sembilan buah inovasi di berbagai skema.

#### **4.3.3 Peningkatan kualitas program pengabdian kepada masyarakat**

Pada 2023, UII menerima pendanaan eksternal dari Kemdikbudristek untuk melaksanakan tiga pengabdian masyarakat sebesar Rp128.797.000. Selain itu, melalui Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (DPPM), UII mendanai 23 proposal pengabdian masyarakat senilai Rp510.017.500, melalui beberapa skema proposal yang diajukan.

Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN) juga dimaksudkan sebagai ikhtiar UII untuk pengabdian kepada masyarakat dengan menyelesaikan masalah nyata di lapangan. KKN dikawal oleh DPPM. Selama 2023 (angkatan 66 dan 67), UII menerjunkan 4.860 mahasiswa yang tersebar di 2 provinsi, 10 kabupaten, 25 kecamatan, dan 105 desa. Sebaran lokasi KKN UII dirangkum pada Tabel 27.

Tabel 27. Lokasi KKN UII 2023

Provinsi	Kabupaten	Kecamatan	Desa
Yogyakarta	Bantul	3	6
	Sleman	1	1
	Gunung Kidul	2	10
	Kulonprogo	2	6
Jawa Tengah	Magelang	6	36
	Purworejo	3	20
	Sukoharjo	3	13
	Boyolali	1	2
	Kebumen	3	9
	Klaten	1	2
<b>Total</b>		<b>25</b>	<b>105</b>

Selain melalui KKN, program pengabdian kepada masyarakat lain juga diselenggarakan dengan beberapa desa mitra. Selama 2023, UII mendampingi beberapa desa mitra dengan fokus program yang berbeda-beda.

1. Di Desa Bokoharjo, Kabupaten Sleman, UII mendampingi dalam perencanaan destinasi wisata desa.
2. Di kawasan Taman Opak Prambanan, Kabupaten Sleman, UII menggelar kegiatan UII Bumi Lestari sebagai bagian menambah luasan ruang hijau. UII juga telah memberikan bantuan perahu dayung, pelampung, helm, dan berbagai perangkat keamanan aktivitas wisata air.
3. Di Desa Girirejo, Kabupaten Magelang, UII mendampingi desa dalam peningkatan kapasitas pengelolaan sampah secara mandiri. Fakultas Teknologi Industri memberikan bantuan satu alat residu pengolahan sampah. Pendampingan ini telah mengantarkan Desa Girirejo menjadi juara pertama dalam lomba Desa Gemar Mengolah Sampah (De'Gemmes) tahun 2023, yang diselenggarakan oleh Dinas Lingkungan Hidup (DLH) Kabupaten Magelang.
4. Di Desa Maguwaharjo, Kabupaten Sleman, UII akan mendampingi dalam beberapa program untuk meningkatkan kesejahteraan dan pembangunan.
5. Di Desa Sendangsari, Kabupaten Kulonprogo, UII mendampingi dalam pengembangan potensi desa dalam meningkatkan kesejahteraan warga desa. Kerja sama ini merupakan salah satu bentuk komitmen UII dengan Pemerintah Kabupaten Kulonprogo untuk pengentasan kemiskinan.

6. Di Desa Giriasih, Kabupaten Gunung Kidul, UII mendampingi masyarakat setempat dengan berbagai upaya, seperti promosi pariwisata lokal, pembinaan keterampilan, pemberdayaan ekonomi masyarakat, dan pengenalan budaya setempat kepada masyarakat luas. UII juga membantu mendesain Embung Bembem di Desa Giriasih sebagai kawasan wisata.

Dalam menjalankan tugasnya, DPPM juga bekerja sama dengan beragam lembaga, seperti PT Pertamina Patra Niaga Region Jatimbalinus untuk mengelola program Corporate Social Responsibility (CSR) dan Pimpinan Cabang Istimewa Muhammadiyah Malaysia yang bertujuan meningkatkan kemampuan dan kualitas hidup para buruh imigran di luar negeri

#### **4.3.4 Peningkatan kontribusi dalam memecahkan masalah bangsa**

Perkembangan praktik berbangsa dan bernegara dalam beberapa tahun terakhir perlu mendapatkan perhatian banyak elemen bangsa. Praktik tersebut telah secara perlahan meminggirkan suara rakyat dan digantikan dengan kepentingan kelompok atau oligark tertentu.

UII sampai saat ini berperan dalam beragam asosiasi, baik dalam tingkat perguruan tinggi maupun dalam konteks disiplin spesifik. Secara kelembagaan, sebagai contoh, Rektor UII masih menjadi Ketua Asosiasi Perguruan Tinggi Swasta se-Indonesia (Aptisi) Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta (2023-2027) dan juga sekaligus Wakil Ketua Bidang Pengembangan Dosen dan Tenaga Kependidikan Aptisi Pusat. Selain itu, Rektor UII juga dipercaya sebagai Ketua Umum Badan Kerja Sama Perguruan Tinggi Swasta se-Indonesia (BKSPTIS) masa amanah 2023-2027.

UII, baik sendiri maupun bersama-sama dengan perguruan tinggi lain, juga menjaga sensitivitas terhadap beragam masalah bangsa dan menyatakan sikapnya. Sepanjang 2023, UII mengeluarkan sejumlah pernyataan sikap yang diamplifikasi melalui media massa dengan rincian tersaji di Tabel 28.

Tabel 28. Pernyataan sikap sepanjang 2023

No.	Tanggal	Institusi	Isi
1	9 Maret 2023	UII & BKSPTIS	BKSPTIS Merespons Masalah Pendidikan dan Kebangsaan
2	10 April 2023	UII & BKSPTIS	BKSPTIS Merespons Kebijakan Pengaturan Penilaian Angka Kredit Dosen dan Kewajiban Khusus Beban Kerja Dosen sesuai Permen PAN RB Nomor 1 Tahun 2023
3	14 September 2023	UII	Penggunaan Kekerasan terhadap Warga Rempang Melanggar Martabat Kemanusiaan
4	12 Oktober 2023	UII	Perang Israel-Palestina Harus Segera Dihentikan demi Menjunjung Tinggi Nilai-Nilai Kemanusiaan
5	18 November 2023	UII & BKSPTIS	Seruan Moral BKSPTIS: Demokrasi dan Pemilu yang Bermartabat
6	24 November 2023	UII dan beberapa PT di Yogyakarta	Mewujudkan Pemilu Damai, Jujur, dan Adil sebagai Penanda Demokrasi yang Berkualitas dan Bermartabat
7	13 Desember 2023	UII	Kemunduran Demokrasi di Indonesia

Kepedulian UII terhadap masa depan perguruan tinggi Islam di Indonesia, diwujudkan dalam beberapa inisiatif. Pada 8-9 Maret 2023, UII menjadi tuan rumah penyelenggaraan Musyawarah Nasional XIII BKSPTIS, yang dihadiri oleh lebih dari 100 PTIS dari seluruh Indonesia (Gambar 21).



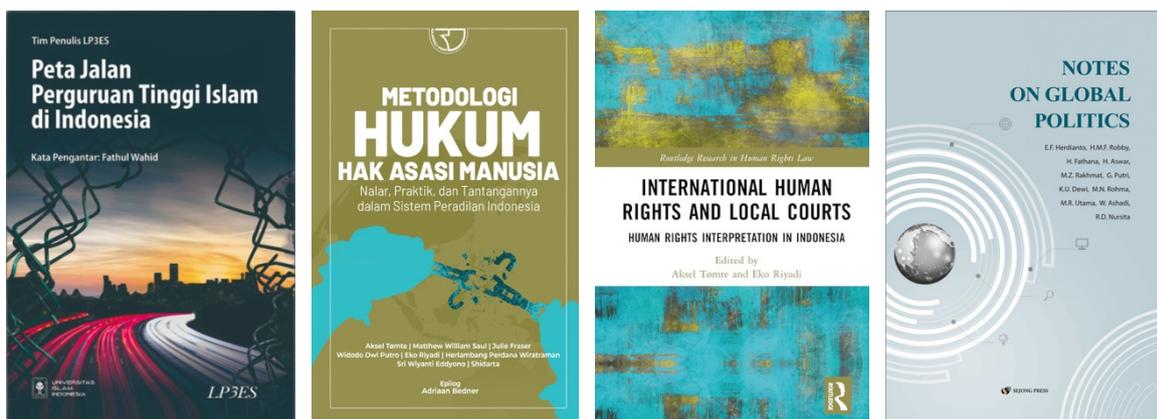
Gambar 21. Musyawarah Nasional XIII BKSPTIS

Selain itu, UII bekerja sama dengan Lembaga Penelitian, Pendidikan dan Penerangan Ekonomi dan Sosial (LP3ES) melakukan riset dan penerbitan buku tentang masa depan perguruan tinggi Islam di Indonesia (Gambar 22) berjudul *Peta Jalan Perguruan Tinggi Islam di Indonesia*. Buku ini menyajikan kerangka besar untuk menunjukkan bahwa pengembangan ilmu pengetahuan merupakan strategi utama menghidupkan kembali peradaban Islam.

Analisis yang dihasilkan dari buku ini bertujuan mendorong semangat pengembangan sains di dunia Islam yang saat ini stagnan. Buku ini juga menebalkan pesan kewaspadaan agar jebakan neoliberalisme dan birokrasi perguruan tinggi tidak menghambat produktivitas ilmu. Dengan demikian, diharapkan UII beserta segenap perguruan tinggi Islam di Indonesia dapat menjalankan tugasnya dalam mengembangkan sains dengan mempertimbangkan posisi sains dalam konteks agama, budaya ilmiah, ketersediaan pendanaan, dan kemitraan global.

Sebagai kepedulian terkait dengan penanganan kasus terkait dengan hak asasi manusia di Indonesia, Pusat Studi Hak Asasi Manusia (PusHAM) UII dengan dukungan dari The Norwegian Center for Human Rights (NCHR), Universitas Oslo, pada 2023 telah meluncurkan buku *Metodologi Hukum Hak Asasi Manusia: Nalar, Praktik, dan Tantangannya dalam Sistem Peradilan Indonesia* pada 12 Desember 2023. Buku serupa untuk audiens internasional juga akan diterbitkan oleh Routledge dengan judul *International Human Rights and Local Courts: Human Rights Interpretation in Indonesia* (Gambar 22).

Kepedulian terhadap peran dan posisi Indonesia dalam dunia internasional turut menjadi bagian dari perhatian UII. Melalui Jurusan/Program Studi Hubungan Internasional, UII meluncurkan buku *Notes on Global Politics* pada 15 Juli 2023, diterbitkan oleh Sejong Press (Korea). Buku ini berisi ragam analisis peluang dan tantangan untuk Indonesia yang disebabkan oleh dinamika global.



Gambar 22. Beberapa buku yang lahir dari kepedulian

Pada 2023, UII juga masih mengawal inisiatif UIIPeduli yang bergerak memberikan bantuan kemanusiaan saat bencana melanda. Penerima bantuan UIIPeduli di 2023 termasuk penduduk Palestina di Jalur Gaza, merespons tragedi kemanusiaan yang terjadi sejak 7 Oktober 2023. Pada 7 November 2023, bantuan UIIPeduli sejumlah Rp500 juta untuk Palestina tersebut disalurkan melalui Medical Emergency Recue

Committee (MER-C) (Gambar 22). Dana yang dikeluarkan selama 2023 adalah sebesar Rp 501.468.265 dari jumlah pemasukan Rp 515.439.644. Pada akhir 2023, besar saldo rekening UIIPeduli adalah Rp 117.787.515.



Gambar 22. UII bersama MER-C salurkan bantuan ke Palestina

Selain itu, di bidang lain, UII berkomitmen sebagai pionir penanganan dan pencegahan kekerasan seksual serta tindak asusila. Satuan Tugas (Satgas) Pencegahan dan Penanganan Kekerasan Seksual (PPKS) UII Periode 2023–2025 resmi dilantik dan diambil sumpahnya pada 3 Maret 2023. Proses penyiapan satgas ini sudah dilakukan sejak akhir 2022. Satgas PPKS mempunyai 7 anggota: 2 dosen, 2 tenaga kependidikan, dan 3 mahasiswa (Gambar 23).



Gambar 23. Pelantikan Satgas PPKS UII periode 2023–2025

#### **4.3.5 Perbaikan tata kelola organisasi**

Tata kelola organisasi juga terus diperbaiki, sebagai ikhtiar memanfaatkan sumber daya organisasi dengan baik. Selain dilakukan dengan pemanfaatan teknologi informasi sebagai instrumen strategis dan untuk mendukung beragam proses bisnis, UII juga harus menyesuaikan proses bisnis dengan beragam regulasi yang ada.

Termasuk di dalamnya adalah evaluasi pengelolaan pajak, yaitu yang terkait pajak penghasilan pegawai (PPH pasal 21), pajak penghasilan dari jasa (PPH pasal 23), dan pajak yang terkait beban yang tidak dapat menjadi pengurang sisa lebih. Termasuk di dalamnya adalah evaluasi pengelolaan pajak, yaitu yang terkait pajak penghasilan pegawai (PPH pasal 21), pajak penghasilan dari jasa (PPH pasal 23), dan pajak yang terkait beban yang tidak dapat menjadi pengurang sisa lebih. Pada 2023, pajak yang dibayarkan oleh dan melalui UII sekitar Rp22 miliar. Terdapat kenaikan lebih dari Rp3,6 miliar. Beberapa peraturan perpajakan baru, salah satunya terkait dengan natura dan atau kenikmatan yang diterima pegawai akan menjadi perhatian di 2024.

Perbaikan sistem pendukung juga dilakukan. Pada 2023, sistem yang digunakan untuk mengawal Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan (RKAT) dilengkapi dengan fitur dasbor yang membantu dalam pengambilan keputusan. Selain itu, Unit Layanan Bisnis (ULB) juga tersambung dengan sistem keuangan di SAP.

Kesejahteraan pegawai juga menjadi perhatian. Pada 2024 ini, UII meningkatkan besaran beberapa pos tunjangan dan gaji pokok pegawai, mengikuti kenaikan gaji Aparatur Sipil Negara (ASN). Di sini lain, UII juga memperbaiki sistem pembiayaan perjalanan dinas yang lebih transparan dan bermartabat.

Pada 2023, UII juga mengkaji kepesertaan ke dalam program BPJS secara lebih terintegrasi. Selama ini UII, mempunyai program serupa yang dikelola mandiri melalui Bantuan Sosial dan Kesehatan (Bansoskes) untuk semua pegawai, baik dosen maupun tenaga kependidikan, baik tetap maupun tidak tetap, dan baik yang masih aktif maupun yang sudah purnatugas.

Perbaikan tata kelola organisasi juga dilakukan UII melalui pelaksanaan *legal audit* untuk melakukan pemetaan, pemantauan, dan harmonisasi regulasi yang ada di UII. Sepanjang 2023, telah dilaksanakan legal audit untuk 117 Peraturan Universitas dan 263 Peraturan Rektor. Aktivitas ini berlanjut di 2024 dengan fokus legal audit pada regulasi di lingkungan setiap fakultas.

#### **4.3.6 Pengembangan unit usaha**

Sejak dibentuk tahun 2022, ULB (Unit Layanan Bisnis) diharapkan mampu meningkatkan efisiensi proses bisnis unit usaha di lingkungan UII. Selain itu, kehadiran ULB juga diharapkan memudahkan pengelolaan, penertiban, dan pengawasan proses pembayaran pajak unit bisnis serta tata kelola kepegawaian.

Pada 2023, dilaksanakan sejumlah aktivitas utama guna meningkatkan mutu proses bisnis, termasuk di antaranya penyiapan infrastruktur UIMuya untuk pengajuan sertifikasi SNI, BPOM dan produk halal; penyusunan peraturan kepegawaian ULB;

dan integrasi manajemen keuangan ULB menggunakan software ERP SAP. Tabel 29 merangkum kondisi laba/rugi semua unit bisnis pada 2023.

Tabel 29. Laporan laba/rugi unit bisnis

Unit bisnis	Bisnis utama	2023	2022	Kenaikan (%)
PT GPU	Solusi teknologi informasi	2.856.671.993	2.631.166.951	8,70
Cilacs	Pelatihan bahasa	1.063.640.346	451.000.000	135,84
UII Press	Penerbitan	188,721,999	14.000.000	1.248,01
PSDK	Auditorium dan transpor	26.963.737	-11.000.000	-
UIMuya	Air minum kemasan	5.182.700	0	-

## 5 Capaian Sasaran Mutu

Laporan perkembangan UII 2023 ini merupakan bagian dari pelaksanaan Rencana Strategis empat tahunan yang didasarkan pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) UII 2008–2038 serta Arahan Strategis PYBW 2022–2026 dalam berbagai program untuk menerjemahkan visi dan misi UII.

Indikator pencapaian dirumuskan ke dalam sasaran mutu dengan target yang dibuat untuk setiap tahun, yang dibingkai dalam Standar MERCY OF GOD. Capaian sasaran mutu 2023 dirangkum pada Tabel 30. Pencapaian sebagian sasaran mutu masih memerlukan perhatian dan menjadi pekerjaan rumah kolektif untuk ditingkatkan.

Tabel 30. Capaian sasaran mutu 2023

No.	Standar*	Indikator	Ukuran	Angka Basis 2022	Target 2023	Capaian 2023
1	M	Peringkat dunia	Bintang QS Stars	3	3	3
2		Akreditasi unggul program studi	Cacah program studi	25	27	30
3		Mahasiswa asing	%	1,3	1,4	1,58
4		Jabatan akademik dosen	% dosen LK/GB	15	21	18,59
5		Kualifikasi akademik dosen	% dosen berpendidikan doktor	31	34	39,07
6		Kinerja dosen	NKD (skala 4)	3,4	3,5	3,14
7		Kinerja tenaga kependidikan	NKTK (skala 4)	3,5	3,5	3,47
8		Aktivitas implementasi Keselamatan, Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L)	Cacah aktivitas K3L	1	2	28
9	E	Kompetensi disiplin ilmu lulusan	Rerata nilai (skala 4)	3,4	3,4	3,48
10		Kompetensi keislaman lulusan	Rerata nilai (skala 4)	3,4	3,4	3,52
11		Buku berbasis Islam dalam disiplin	Cacah buku/10 dosen	1	1	1,25

No.	Standar*	Indikator	Ukuran	Angka Basis 2022	Target 2023	Capaian 2023
12		Buku berbasis penelitian dan pengabdian pada masyarakat	Cacah buku/10 dosen	1	1	1,63
13		Kualitas pembelajaran dosen	NKMD	3,5	3,5	3,72
14		Mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus	% mahasiswa	-	1	7,95
15	R	Dosen dengan artikel jurnal internasional bereputasi atau paten	%	30	32	28,48
16		Dosen dengan publikasi yang disitasi	%	33,3	41	56,80
17		Riset institusi	Cacah riset	-	1	5
18	C	Program pengabdian institusi kepada masyarakat	Cacah program	-	27	267
19		Dana eksternal untuk pengabdian kepada masyarakat	Dana per dosen (dalam juta rupiah)	3	3,25	17,694
20	Y	Kualitas layanan	% tingkat kepuasan	85	85	85,27
21	O	Lulusan dengan lama studi sesuai standar	%	90	90	28,99
22		Lulusan dengan prestasi nasional dan internasional	% dari jumlah lulusan	10	10	23,46
23		Diseminasi inovasi mahasiswa di forum nasional dan internasional	% dari jumlah mahasiswa aktif	6	6.5	23,18
24	F	Kualitas fasilitas	% tingkat kepuasan	90	90	87,17
25	G	Kualitas tata pamong	% tingkat kepuasan	-	90	77,82
26		Keterserapan lulusan	% dalam tiga bulan pertama	85	85	60*
27	O	Kemitraan global	Cacah aktivitas bersama dengan universitas bereputasi dunia	8	10	201**
28		Kemitraan dengan pengguna alumni	Cacah aktivitas	8	10	281
29		Rekognisi dosen di tingkat nasional dan internasional	%	30	31	34,26

No.	Standar*	Indikator	Ukuran	Angka Basis 2022	Target 2023	Capaian 2023
30		Produk kewirausahaan	Cacah produk/tahun	23	25	73
31	D	Dosen pegiat dakwah bertaraf nasional dan internasional	%	15	15	30,75
32		Intensitas dakwah lembaga mahasiswa	% dari unit kemahasiswaan	100	100	85,51
33		Tenaga kependidikan pegiat dakwah	%	10	15	30,06

\*Standar MERCY OF GOD, terdiri dari M: *Management* (Manajemen Organisasi dan Sumber Daya Manusia); E: *Education* (Pendidikan); R: *Research* (Penelitian); C: *Community Services* (Pengabdian kepada Masyarakat); Y: *Yield of Services* (Layanan); O: *Output* (Lulusan); F: *Facilities* (Fasilitas); G: *Governance* (Tata Kelola); O: *Outcome and Cooperation* (Alumni dan Kerja sama); dan D: *Da'wa Islamiyah* (Dakwah Islamiah).

## 6 Penutup

Laporan kinerja merangkum secara garis besar pelaksanaan program dan capaian selama 2023. Kinerja ini merupakan hasil kerja kolektif seluruh warga UII, mahasiswa, tenaga kependidikan, dan dosen, dengan dukungan dan bantuan penuh dari Yayasan Badan Wakaf UII, Ikatan Keluarga Alumni Universitas Islam Indonesia (IKA UII), orang tua mahasiswa, dan para mitra. Dukungan dari Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDikti) Wilayah V dan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi yang diberikan selama ini sangat berarti bagi perkembangan UII.

Semoga Allah senantiasa meridai UII.



**UNIVERSITAS  
ISLAM  
INDONESIA**